

PROIECT DE MANAGEMENT

Planificarea și organizarea serviciilor de sănătate la nivelul
Spitalului de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel



I. Descrierea situației actuale a spitalului

I.1. Generalități

Înființat în anul 1962, Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel este o unitate sanitară publică cu personalitate juridică aflată în subordinea Ministerului Sănătății ce deservește pacienți cu patologie psihiatrică de pe raza județului Timiș dar și pacienții cu încadrare juridică din 14 județe ale țării. Spitalul devine proprietatea Ministerului Sănătății în anul 2004, când se intabulează pentru prima oară clădirile de tip pavilionar ce ocupă 2 hectare din totalul de 20 de hectare de teren ale fostei cazarme militare. Unitatea sanitară este situată la 24 Km distanță față de Municipiul Timișoara, în localitatea Jebel, finanțarea acesteia fiind realizată prin intermediul contractului cu Casa Județeană de Asigurări de Sănătate a județului Timiș.

Spitalul este o unitate sanitară de monospecialitate psihiatrie ce oferă servicii medicale pacienților cu patologie psihiatrică, toxicomanilor dar și pacienților față de care s-a dispus măsura de siguranță a internării într-o unitate sanitară de profil. Unitatea sanitară face parte din cele 4 spitale din România ce internează pacienții încadrați conform art.110 Cod penal, deservind în anul 1987 4 județe ale țării, trecând apoi la 11 județe, iar în luna noiembrie a anului 2022, în urma rearondării, mai primește încă 4 județe pe lângă cele deja arondate. În momentul de față județele deservite sunt în număr de 14, fiind rearondat în anul 2025 județul Alba către Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Ștei: Timiș, Hunedoara, Caraș-Severin, Gorj, Mehedinți, Vâlcea, Dolj, Olt, Argeș, Teleorman, Dâmbovița, Sibiu, Ilfov și Giurgiu.

În anul 1962, la 15 ianuarie, în urma deciziei Sfatului popular al Regiunii Banat se înființează Spitalul de Neuropsihiatrie Cronici la Jebel având un număr de 250 de paturi. În 2002, unitatea sanitară devine Spital de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță, cu un număr de aproximativ 60 pacienți internați în baza unei hotărâri judecătorești sau ordonanțe emise de procurori.

Din anul 2002 este singura unitate sanitară din vestul țării ce deține în structură o secție de toxicomanie ce internează pacienți drogodependenți și alcoolici alocând pentru această categorie de pacienți un număr de 15 paturi.

I.2. Structura și capacitatea spitalului

Spitalul funcționează în baza Autorizației Sanitare de Funcționare nr. 301/R emisă de către Direcția de Sănătate Publică a Județului Timiș la data de 01.07.2025.

Structura organizatorică a unității a suferit multiple modificări, ajungând în anul 2025 la o capacitate de cazare de 495 de paturi repartizate într-un total de 7 secții.

Din punct de vedere al tipurilor de serviciilor medicale se pot distinge 345 de paturi pentru pacienții internați în baza art.110 Cod penal, 120 paturi de cronici și 30 de paturi pentru acuti din care care 15 paturi sunt destinate compartimentului toxicomani.



Fig nr 1. Distribuția paturilor

În structura organizatorică, pe lângă secțiile cu paturi, spitalul dispune de:

- Cameră de gardă
- Ambulatoriu integrat cu cabinet de psihiatrie și cabinet de medicină generală
- Laborator de analize medicale
- Compartiment Ergoterapie
- Cabinet urgențe stomatologice
- Cabinet asistență socială
- Farmacie cu circuit închis.

I.3. Populația deservită

La finele anului 2024, în cadrul spitalului erau internați un număr de 521 pacienți din care 453 coduri penale, 52 cronici și 16 pacienți acuți. Din punctul de vedere al distribuției pe categorii de vârstă se observă că, majoritară este grupa 45-54 ani cu un total de 325 urmată de grupa de vârstă 35-44 ani cu 259 pacienți și pe locul 3 este categoria de 55-64 ani cu 217 pacienți.

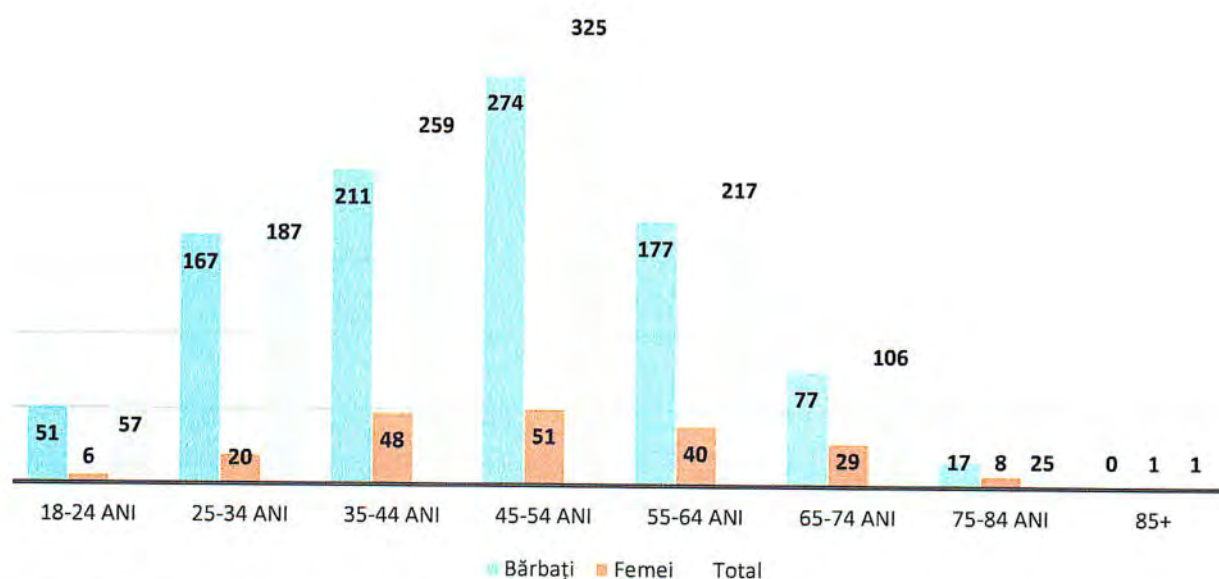


Fig.nr.2. Distribuția pe categorii de vârstă/ an 2024.

Având în vedere faptul că, proporția pacienților cod penal este majoritară în cadrul spitalului s-a analizat distribuția pe județele de proveniență a acestora, pe anii 2022-2024, observându-se că județele ce furnizează cei mai mulți pacienți sunt Timiș, Olt și Teleorman.

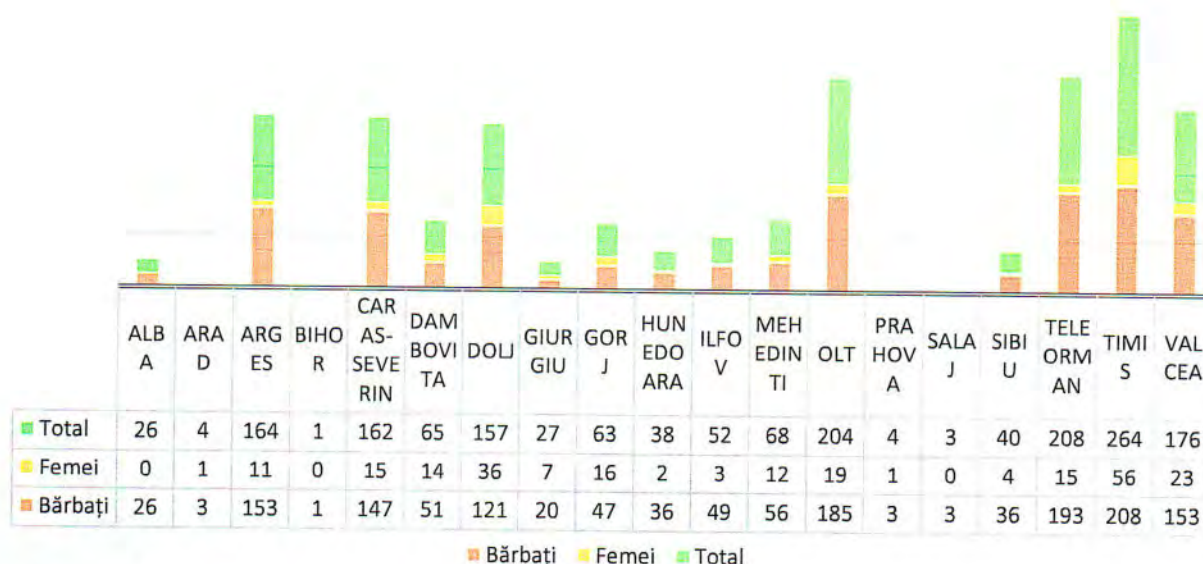


Fig.nr.3.Distribuția pe județe a pacienților Cod penal/ total ani 2022-2024.

I.4. Resurse umane

La data de 30 iulie 2025 la nivelul spitalului erau ocupate un număr de 307.5 posturi conform tabelului următor:

Categoria de personal	Număr
Medici	20.5
Alt personal sanitar superior	10
Personal mediu	105
Registrator și statisticieni medicali și ergoterapeuți	3
Personal auxiliar sanitar și personal spălătorie	124
Tesa și comitat director	18
Muncitori	21
Paza/poartă	6
Total	307.5

Tabel nr.1. Numărul posturilor ocupate la 30.07.2025.

Indicatorii de management ai resurselor umane la 31.12.2024:

- Proporția medicilor din totalul personalului: 7%
- Proporția personalului de specialitate medico-sanitar din totalul personalului angajat al spitalului: 44,6%
- Gradul de ocupare cu personal specializat a compartimentului de prevenire a infecțiilor asociate asistenței medicale: 66%.

I.5. Situația financiară

Din perspectiva financiară, situația spitalului în perioada 2023-2024 este prezentată în tabele de mai jos.

	Cheltuieli Mii lei/ An 2023	Cheltuieli Mii lei/ An 2024	Plăți Mii lei/ An 2023	Plăți Mii lei/ An 2024
Salarii	26987	34261	26975	34126
Plata gărzilor	1708	1827	1602	1824
Medicamente	1660	2023	1613	1809
Materiale sanitare	486	299	161	145
Materiale curățenie	337	493	457	382
Reactivi	90	77	59	52
Biocide	125	127	99	11
Hrană	3368	3389	2944	2870
Spălătorie	442	545	1137	726
Întreținere	1875	1574	2661	2394
Mentenanță	1900	2732	1428	2389
Amortizare	255	401	0	0
Reparații curente	2353	1332	2352	1333
Alte cheltuieli	345	423	350	655
Cheltuieli de investiții	0	0	1676	7154
Fond de handicap	374	479	363	474
Total	42306	49988	43879	56344

Tabel nr.2. Situația cheltuielilor/plăților în mii lei pe anii 2023-2024

În perioada 2023–2024, atât cheltuielile totale, cât și plățile totale au înregistrat creșteri semnificative. Cheltuielile au crescut de la 42.306 mii lei la 49.988 mii lei (+18,16%), iar plățile au urcat de la 43.879 mii lei la 56.344 mii lei (+28,39%).Evoluții remarcabile la nivel de categorii:

- Salarii: Creștere importantă atât la cheltuieli (+26,95%), cât și la plăți (+26,57%), rămânând principalul capitol bugetar.
- Medicamente: Creștere de peste 21% la cheltuieli și ~12% la plăți, indicând alocări mai mari pentru aprovizionare.
- Materiale sanitare: Scădere semnificativă la cheltuieli (-38,47%) și la plăți (-9,60%).
- Întreținere: Scădere la ambele capitole, mai accentuată la cheltuieli (-16,01%) decât la plăți (-10,04%).
- Mentenanță: Creștere mare atât la cheltuieli (+43,82%), cât și la plăți (+67,23%), datorată investițiilor în infrastructură.
- Reparații curente: Reducere puternică, de ~43% la ambele tipuri de indicatori datorată investițiilor în infrastructură.

Creșterea mare la cheltuielile de investiții din zona plăților indică o schimbare de priorități către proiecte și lucrări de anvergură, respectiv reabilitarea pavilioanelor ce găzduiesc pacienți

Venituri (bilanț)	Anul 2023 mii lei	Anul 2024 mii lei
Venituri totale, din care	49742	59004
Spitalizare continuă	28849	30853
Venituri realizate pentru influența salarială, din care	20845	28042
• influența salarii	20737	27958
• programe naționale	58	35
• donații, sponsorizări	2	49
Alte venituri - TOTAL, din care	48	109
• chirii	18	20
• acize, taxe concurs	30	89

Tabel nr.3 Venituri/ an 2023-2024

Veniturile totale au crescut de la 49.742 mii lei în 2023 la 59.004 mii lei în 2024, ceea ce reprezintă o majorare de aproximativ 18,6%. Astfel:

- Spitalizarea continuă a rămas principala sursă de venit, cu o creștere de ~6,9%, de la 28,849 mii lei la 30,853 mii lei.
- Veniturile realizate pentru influența salarială au înregistrat o creștere semnificativă (+34,5%), ceea ce indică o majorare a fondurilor destinate salarizării.
- Donațiile și sponsorizările au crescut puternic, de la 2,2 mi lei la 49 mi lei.

Creșterea veniturilor totale este susținută în principal de majorarea încasărilor din servicii medicale și influențe salariale, precum și de un aport considerabil din alte venituri, în timp ce programele naționale au cunoscut o reducere semnificativă.

I.6. Activitatea medicală

I.6.1.Top 5 diagnostice la internare

Indiferent de forma de internare, acut/cronic sau cod penal, se poate observa există o pondere mare a tulburărilor psihotice în rândul pacienților însă și consumul de alcool și droguri este o cauză majoră de internare, atât prin intoxicațiile acute cât și prin complicații psihiatrice.

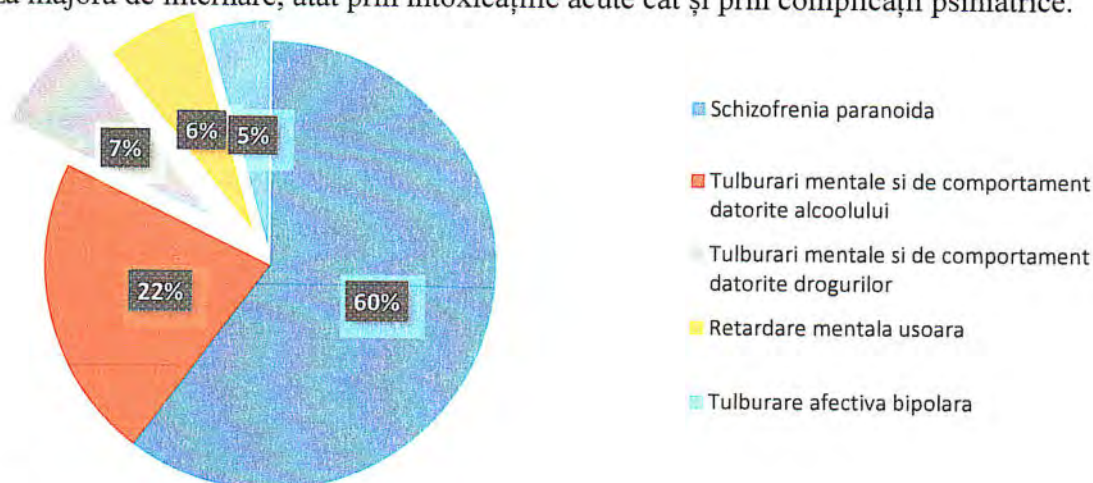


Fig.nr.4. Top 5 diagnostice/ an 2024

I.6.2. Indicatorii medicali

În perioada 2022–2024, indicatorii medicali (durata medie de spitalizare, gradul de utilizare a paturilor și numărul total de zile de spitalizare) au înregistrat o creștere constantă, determinată în principal de numărul mare de pacienți internați în baza art.110 Cod Penal.Gradul de ocupare a paturilor s-a menținut în perioada 2022-2024 între valori de 102-105%.

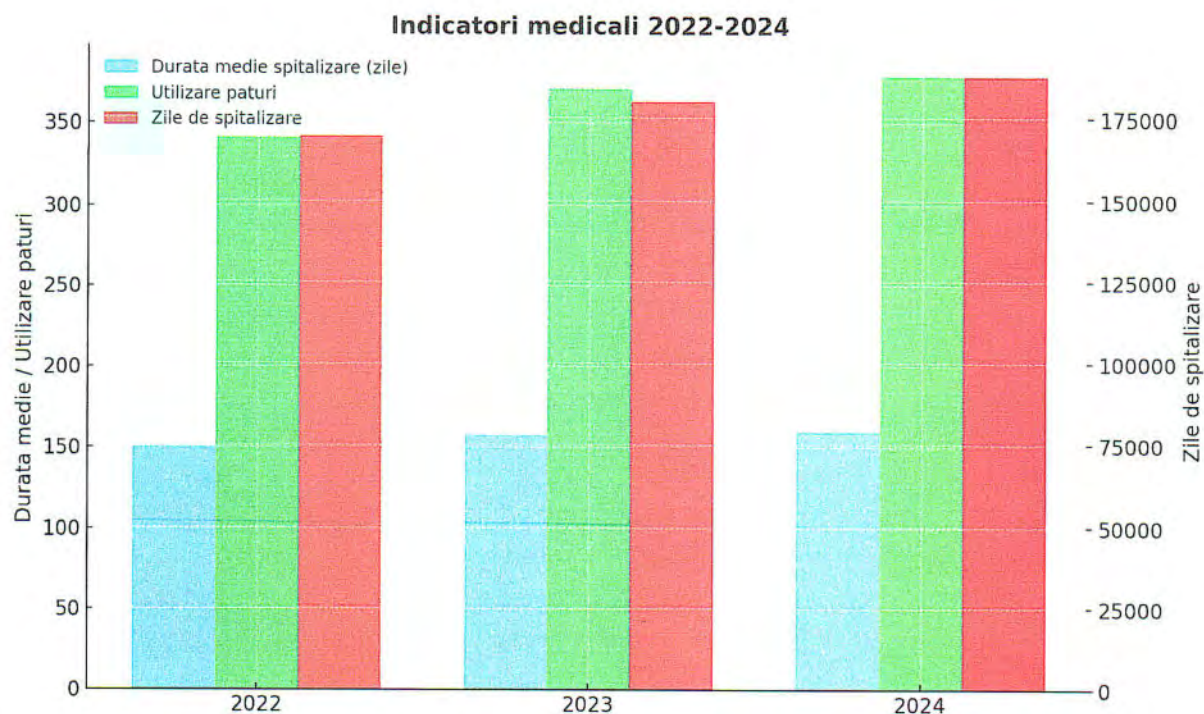


Fig.nr.5. Indicatori medicali 2022-2024

În intervalul analizat 2022–2024, numărul deceselor s-a menținut relativ constant, fiind raportate 5 cazuri în anul 2022 și câte 6 cazuri în anii 2023 și 2024. De asemenea, și numărul internărilor a rămas stabil, înregistrându-se 666 de internări în anul 2022 și câte 673 în anii 2023 și 2024.

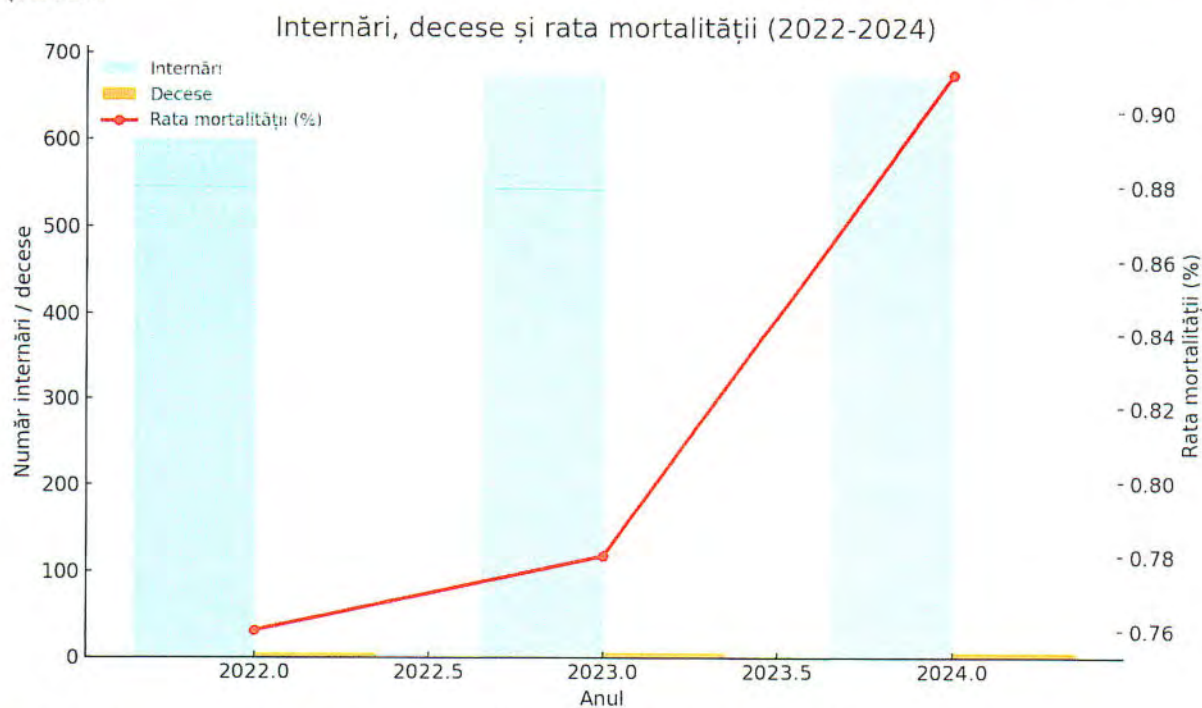


Fig.nr.6. Internari, decese si rata mortalitatii in perioada 2022-2024.

II. Analiza SWOT

Puncte tari	Puncte slabe
• Autorizație sanitară de funcționare fără plan de conformare • Planificare financiară strategică • Echipă managerială multidisciplinară • Adresabilitate mare a populației • Unitate acreditată ANMCS • Pregătirea profesională continuă a personalului medical • Structura spitalului cuprinde unități suficiente pt. o bună funcționare • Colaborare bună cu autoritățile • Asigurarea aprovizionării continue a farmaciei, astfel încât toate medicamentele din lista de necesar estimată de fiecare secție să fie disponibile permanent, fără întreruperi. • Spațiile interpavilionare amenajate, cu alei, spații verzi • Lipsa ariaterelor • Servicii conexe neexternalizate pentru asigurarea alimentației și spălătoriei. • Preocuparea permanentă a managementului pentru îmbunătățirea condițiilor hoteliere • Spații de cazare reabilitate	• Lipsa unei legislații clare pentru spitalele cu specific de măsuri de siguranță. • Normative de personal neadaptat nevoilor unui spital de măsuri de siguranță. • Costuri crescute cu energia electrică • Supraaglomerarea unității datorată pacienților cod penal • Riscul asumat de salariați ca urmare a comportamentului specific al pacienților toxicomani și cei cu fapte grave încadrați în art.110 CP. • Ambulatoriu integrat cu specialități insuficiente • Activități limitate în cadrul ergoterapiei • Cadrul legislativ învechit privind sănătatea mintală • Bloc alimentar ce necesită reabilitare • Lipsa unei cantine pentru pacienți • Pavilioane ce necesită renovări.
Oportunități	Amenințări
• Înființarea de noi tipuri de servicii • Extinderea activităților de ergoterapie. • Atragerea de fonduri nerambursabile. • Participare la programe de perfecționare • Obținerea de donații • Alinierea la standardele Europene a întregii activități a spitalului • Creșterea incidenței bolilor psihice în populație generală • Extinderea patologiei psihiatrice în rândul populației • Menținerea acreditării ANMCS	• Numărul în continuă creștere a pacienților cod penal. • Lipsa unui lanț terapeutic complet, în special a centrelor de post-cură, care să sprijine reintegrarea socială a foștilor consumatori de droguri. Instabilitate legislativă și financiară • Libera circulație permite beneficiarilor și familiilor lor să cunoască servicii psihiatrice din alte țări, influențându-le așteptările. • Creșterea costurilor colaterale induse prin acoperirea

• Nevoia îngrijirilor paliative în rândul pacienților cu patologie psihiatrică	tratamentelor și îngrijirii patologiei somatice • Lipsa suportului social și al aparținătorilor pacienților. • Creșterea numărului de pacienți cod penal ce poate duce la rearondarea județelor către un al V lea spital de măsuri de siguranță.
--	--

III. Identificarea problemelor critice

1. Ambulatoriu integrat slab dezvoltat.
2. Costuri mari cu energia electrică.
3. Număr mare de pacienți cronici sau cod penal, ce necesită sau vor necesita îngrijiri de tip paliativ.
4. Spații de cazare ce necesită reabilitare.
5. Spațiile de recreere dintre pavilioanele unității neamenajate.
6. Ergoterapia slab dezvoltată.
7. Blocul alimentar ce necesită renovare.
8. Lipsa lanțului complet în ceea ce privește pacientul cu adicții.
9. Lipsa unei legislații specifice unui spital de măsuri de siguranță.
10. Supraaglomerarea datorată numărului în continuă creștere a pacienților încadrați în art.110 Cod penal.

IV. Selecționarea unor probleme prioritare, cu motivarea alegerii făcute

Aspectele identificate în cadrul analizei SWOT au fost supuse unei evaluări complexe, având la bază criterii precum relevanța și gravitatea acestora, gradul de impact asupra performanțelor instituției, analiza cauzelor și a consecințelor generate, fezabilitatea intervențiilor și a soluțiilor de implementat într-un orizont de patru ani, precum și influența lor asupra îndeplinirii misiunii spitalului, atât în prezent, cât și în perspectivă. În urma acestui demers analitic, au fost stabilite ca prioritare următoarele probleme:

1. Ambulatoriu integrat slab dezvoltat.
2. Costuri mari cu energia electrică.
3. Număr mare de pacienți cronici sau cod penal, ce necesită sau vor necesita îngrijiri de tip paliativ.
4. Blocul alimentar ce necesită renovare.
5. Ergoterapia slab dezvoltată.
6. Supraaglomerarea datorată numărului în continuă creștere a pacienților încadrați în art.110 Cod penal.

V. Dezvoltarea proiectului de management pentru problemele prioritare identificate

A. Scop: Unul dintre pilonii fundamentali ai activității Spitalului de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel îl constituie abordarea centrată pe pacient, principiu esențial în asigurarea unui act medical de calitate și umanizat.

În acest context, realizarea obiectivelor formulate în prezentul plan de management nu reprezintă doar o etapă operațională, ci un demers strategic orientat către optimizarea continuă a serviciilor medicale furnizate. Implementarea acestora ar contribui semnificativ atât la creșterea calității îngrijirilor acordate, prin adaptarea permanentă la nevoile și

specificul fiecărui pacient, cât și la consolidarea măsurilor de siguranță, esențiale pentru protejarea integrității fizice și psihice a acestora, creându-se astfel premisele unui mediu terapeutic în care eficiența profesională se îmbină armonios cu respectul față de demnitatea și drepturile pacientului.

B. Obiective: Având în vedere faptul că rezolvarea probelemelor identificate necesită bugete extrem de mari, obiectivele propuse sunt defalcate în două mari categorii în funcție de sursa de finanțare respectiv fonduri nerambursabile și bugetul propriu.

Nr.crt	Fonduri nerambursabile	Bugetul spitalului
1	Dezvoltarea Ambulatoriului integrat al spitalului	Extinderea capacității secției psihiatrie VII- cod penal
2	Reducerea costurilor consumului de energie electrică	
3	Extinderea ofertei de servicii medicale- înființarea secției de îngrijiri paliative	
4	Reabilitarea blocului alimentar	
5	Extinderea ofertei de servicii medicale- dezvoltarea serviciilor de ergoterapie	

B.I. Obiective finanțate din fonduri nerambursabile

B.I.1. Dezvoltarea Ambulatoriului integrat al spitalului- Implementarea proiectului *Investiții în infrastructura ambulatoriului integrat al Spitalului de Psihiatrie și pentru Măsurile de Siguranță Jebel*

La nivelul spitalului a fost câștigat proiectul finanțat de către Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene ce vizează extinderea și diversificarea cabinetelor de la nivelul ambulatoriului integrat, urmând să cuprindă cabinet de psihiatrie, cabinet psiholog, cabinet medicină internă cu sală de explorări funcționale, cabinet de recuperare medicală cu sala de kinetoterapie, cabinet psihiatrie comunitară, cabinet stomatologie și laborator analize medicale. Totodată, clădirea va găzdui și Farmacia cu circuit închis a unității.

C.I.1. Activități necesare pentru ducerea la îndeplinire a acestui obiectiv:

Activități Obiectiv I	Termen	Resurse financiare	Resurse umane	Responsabili	Indicatori
1. Construcție clădire ambulatoriu integrat	octombrie 2025- decembrie 2027	FEDR - Fondul European de Dezvoltare Regională	Servicii externalizate	Unitatea internă de implementare proiect	Incadrarea în termenul de execuție Proces verbal de recepție al lucrării
2. Furnizarea și punerea în funcțiune a echipamentelor IT	octombrie- noiembrie 2027	FEDR - Fondul European de Dezvoltare Regională	Servicii externalizate	Unitatea internă de implementare proiect	Incadrarea în termenele asumate

3. Furnizarea și punerea în funcțiune a echipamentelor medicale	noiembrie-decembrie 2027	FEDR - Fondul European de Dezvoltare Regională	Servicii externalizate	Unitatea internă de implementare proiect	Incadrarea în termenele asumate
4. Monitorizare proiect	decembrie 2027- decembrie 2028	FEDR - Fondul European de Dezvoltare Regională	Unitatea internă de implementare proiect	Unitatea internă de implementare proiect	Numărul anual de utilizatori conform raportărilor

B.I.2. Reducerea costurilor cu energia electrică- Implementarea proiectului Sistem fotovoltaic-Construcție CEFF-in cadrul Spitalului de Psihiatrie și pentru Măsură de Siguranță Jebel

La momentul de față, spitalul a câștigat un proiect finanțat de **Ministerul Energiei prin Fondul pentru Modernizare (MEFM)** și a început a demara procedurile construcția unui parc fotovoltaic ce vine în sprijinul producției de energie electrică din surse regenerabile de tip solar în vederea scăderii costurilor cu consumului de energie a spitalului.

C.I.2. Activități necesare pentru ducerea la îndeplinire a acestui obiectiv:

Activități Obiectiv I	Termen	Resurse financiare	Resurse umane	Responsabili	Indicatori
1. Construcția și montajul parcului fotovoltaic	28 august - 28 decembrie 2025	FM - Fondul pentru Modernizare	Servicii externalizate	Unitatea internă de implementare proiect	Incadrarea în termenul de execuție Proces verbal de recepție al lucrării
2. Audit financiar	decembrie 2025	FM - Fondul pentru Modernizare	Servicii externalizate	Unitatea internă de implementare proiect	Raport final de audit financiar

B.I.3. Extinderea ofertei de servicii medicale- înființarea secției de îngrijiri paliative

Îngrijirea paliativă rămâne insuficient accesibilă pacienților cu tulburări psihice severe și comorbidități somatice terminale, în cadrul psihiatriei instituționalizate astfel, se propune o intervenție strategică prin înființarea unei structuri specializate de paliativ, în concordanță cu standardele nZEB și cu obiectivele **Programului Sănătate 2021–2027**.

Noua clădire va include 30 de saloane individuale, dotate cu echipamente moderne, mobilier adaptat, spații terapeutice și de consiliere, precum și facilități adecvate pentru aparținători, pacienți și personal medical calificat.

Astfel, s-a depus proiectul *Îmbunătățirea accesibilității și a eficacității serviciilor de îngrijire paliativă în cadrul Spitalului de Psihiatrie și pentru Măsură de Siguranță Jebel*, în valoare de 12.268.321,11 RON ce la momentul actual se află în etapa de clarificări.

C.I.3. Activități necesare pentru ducerea la îndeplinire a acestui obiectiv:

Activități Obiectiv I	Termen	Resurse financiare	Resurse umane	Responsabili	Indicatori
1. Construcția clădirii	Octombrie 2026 - noiembrie 2029	FEDR - Fondul European de Dezvoltare Regională	Servicii externalizate	Unitatea internă de implementare proiect	Incadrarea în termenul de execuție Proces verbal de recepție al lucrării
2. Furnizarea și punerea în funcțiune a echipamentelor medicale- 56 de echipamente și alte dotări medicale	August 2029- noiembrie 2029	FEDR - Fondul European de Dezvoltare Regională	Servicii externalizate	Unitatea internă de implementare proiect	Incadrarea în termenele asumate
3. Furnizarea și punerea în funcțiune a dotărilor și a echipamentelor IT- Furnizarea modul informatic	Septembrie 2029- decembrie 2029	FEDR - Fondul European de Dezvoltare Regională	Servicii externalizate	Unitatea internă de implementare proiect	Incadrarea în termenele asumate
4. Modificarea structurii organizatorice a unității	Octombrie 2029	-	Comitet director Serviciul RUNOS	Comitet director	Aviz modificare structură organizatorică /organigramă
5. Angajarea de personal	Noiembrie 2029- decembrie 2029	-	Comitet director Serviciul RUNOS	Comitet director	Numar personal angajat/numar posturi aprobate.

B.I.4. Reabilitarea blocului alimentar- cladirea C40

În vederea reabilitării blocului alimentar, s-a depus un proiect cu denumirea “*Măsuri de sănătate de construire a unui răspuns mai bun la nevoile de îngrijire și tratament ale adulților cu dizabilități mintale din regiunea Banat*” finanțat prin **Programul național de investiții în infrastructura unităților spitalicești** de către Direcția Generală Programe de Sănătate. Investiția propusă vizează modernizarea bucătăriei și amenajarea unei săli de mese dedicate pacienților psihiatrici, pentru a îmbunătăți atât confortul pacienților, cât și eficiența procesului de alimentație. În prezent, mesele sunt transportate pe distanțe mari, ceea ce afectează calitatea hranei și creează disconfort emoțional, întrucât nu există un spațiu adecvat pentru servirea meselor și socializare.

Prin renovarea și dotarea bucătăriei cu echipamente moderne, precum și prin crearea unei săli de mese adaptate și a unui spațiu exterior pentru interacțiune, proiectul va reduce riscurile de igienă, va îmbunătăți starea psihică și emoțională a pacienților și va stimula socializarea. În același timp, personalul medical va beneficia de un flux de lucru mai eficient,

reducerea stresului și o atmosferă generală mai calmă, ceea ce va crește calitatea actului medical și a îngrijirii oferite.

C.I.4. Activități necesare pentru ducerea la îndeplinire a acestui obiectiv:

Activități Obiectiv I	Termen	Resurse financiare	Resurse umane	Responsabili	Indicatori
1. Reabilitarea blocului alimentar și extinderea construcției clădirii C40Rea	Ianuarie - 2026 noiembrie 2027	FN - Fondul Național	Servicii externalizate	Unitatea interna de implementare proiect	Incadrarea în termenul de execuție Proces verbal de recepție al lucrării
2. Furnizarea și punerea în funcțiune a echipamentelor	Septembrie 2027- decembrie 2027	FN - Fondul Național	Servicii externalizate	Unitatea interna de implementare proiect	Incadrarea în termenele asumate
3. Furnizarea și punerea în funcțiune a dotarilor	octombrie 2027- noiembrie 2027	FN - Fondul Național	Servicii externalizate	Unitatea interna de implementare proiect	Incadrarea în termenele asumate
4. Certificarea performanței energetice a clădirii	noiembrie 2027	FN - Fondul Național	Servicii externalizate	Unitatea interna de implementare proiect	Incadrarea în termenele asumate
5. Monitorizarea proiectului	Decembrie 2027	-	Echipa implementare proiect	Unitatea interna de implementare proiect	Numărul anual maxim de persoane care pot fi deservite cel puțin o dată pe an.

B.I.5. Extinderea ofertei de servicii medicale-dezvoltarea serviciilor de ergoterapie.

În vederea dezvoltării serviciilor de ergoterapie, s-a depus un proiect cu denumirea “Măsurile de sănătate de construire a unui răspuns mai bun la nevoile de îngrijire și tratament ale adulților cu dizabilități mintale din regiunea Banat” finanțat prin **Programul național de investiții în infrastructura unităților spitalicești** de către Direcția Generală Programe de Sănătate.

Acest obiectiv de investiție vizează modernizarea, extinderea și dotarea **Clădirii C47 – Sala Multifuncțională**, parte din ansamblul spitalului. Clădirea se modernizează pentru a răspunde nevoilor actuale de spații și pentru a respecta normele tehnice, fiind adusă la standard nZEB și echipată cu panouri fotovoltaice și solare, pompe de căldură, instalații moderne de securitate și accesibilitate.

Noua funcționalitate va include: sală de spectacole/conferințe (150 locuri, scenă și spații anexe), sală multifuncțională pentru proiecții și evenimente, spații de expoziție, cabinete și grupuri sanitare accesibile. La etaj vor fi amenajate săli de meloterapie, terapie ocupațională, kinetoterapie, IT, precum și o terasă parțial plantată, securizată pentru pacienți.

Această investiție are un rol strategic: sprijinirea recuperării psihice și reintegrării pacienților prin terapii moderne și activități recreative; dezvoltarea profesională a personalului medical prin programe de formare, conferințe și schimburi de bune practici; precum și promovarea sănătății mintale la nivel comunitar prin evenimente educative și campanii de conștientizare.

C.I.5 Activități necesare pentru ducerea la îndeplinire a acestui obiectiv:

Activități Obiectiv I	Termen	Resurse financiare	Resurse umane	Responsabili	Indicatori
1. Reabilitarea clădirii C47- Sala Multifunctionala	Ianuarie 2026 noiembrie 2027	FN - Fondul Național	Servicii externalizate	Unitatea interna de implementare proiect	Incadrarea în termenul de execuție Proces verbal de receptie al lucrării
2. Furnizarea si punerea în funcțiune a echipamentelor	Septembrie 2027- decembrie 2027	FN - Fondul Național	Servicii externalizate	Unitatea interna de implementare proiect	Incadrarea în termenele asumate
3. Furnizarea si punerea în funcțiune a dotarilor si a echipamentelor IT	octombrie 2027- noiembrie 2027	FN - Fondul Național	Servicii externalizate	Unitatea interna de implementare proiect	Incadrarea în termenele asumate
4. Certificarea performantei energetice a clădirii	noiembrie 2027	FN - Fondul Național	Servicii externalizate	Unitatea interna de implementare proiect	Incadrarea în termenele asumate
5. Monitorizarea proiectului	Decembrie 2027	-	Echipa implementare proiect	Unitatea interna de implementare proiect	Numărul anual maxim de persoane care pot fi deservite cel puțin o dată pe an.

B.II. Obiective finantate din bugetul unității.**B.II.1. Extinderea capacității secției psihiatrie VII- cod penal**

În prezent, Secția VII Psihiatrie din cadrul unității funcționează cu un număr de 65 de paturi destinate pacienților internați conform art. 110 din Codul Penal, fiind deservită de trei pavilioane, dintre care unul are o capacitate redusă, de doar 10 paturi. Având în vedere gradul ridicat de ocupare și supraaglomerarea determinată de numărul tot mai mare de pacienți internați în baza Codului Penal, se impune suplimentarea capacității secției cu încă 15 paturi. Pentru atingerea acestui obiectiv este necesară parcurgerea mai multor etape, printre care se numără și relocarea sectorului administrativ al unității, pentru a putea asigura spațiul necesar extinderii și pentru a respecta normele legale și funcționale în vigoare.

C.II.1.Activități necesare pentru ducerea la îndeplinire a acestui obiectiv:

Activități Obiectiv I	Termen	Resurse financiare	Resurse umane	Responsabili	Indicatori
1. Reabilitarea clădirii C43. (achiziție lucrări, execuție lucrări)	Ianuarie 2026-mai 2026	Bugetul unitatii	Compartiment achiziții Serviciu administrativ Servicii externalizate	Comitet director	Incadrarea în termenul de execuție Proces verbal de recepție al lucrării
2. Reabilitarea clădirii C1. (achiziție lucrări, execuție lucrări)	Mai 2026- septembrie 2026	Bugetul unitatii	Compartiment achiziții Serviciu administrativ Servicii externalizate	Comitet director	Incadrarea în termenul de execuție Proces verbal de recepție al lucrării
3.Relocarea sectorului administrativ din clădirea C1 în clădirea C43	Octombrie 2026	Bugetul unitatii	Serviciul administrativ	Comitet director	Incadrarea în termenele asumate
4. Modificarea structurii organizatorice- suplimentarea cu un număr de 15 paturi destinate pacienților cod penal	August 2026- septembrie 2026	Bugetul unitatii	Comitet director Srviciu RUNOS	Comitet Director	Incadrarea în termenele asumate Structura suplimentata cu 15 paturi Cod penal
5. Obținerea avizul de funcționare pentru clădirile C43 și C1	Septembrie 2026	Bugetul unitatii	Comitet Director	Comitet Director	ASF nou
6. Relocarea pacienților din clădirea C13 în clădirea C1	Octombrie 2026	-	Serviciul administrative Personalul Secție VII	Comitet Director	Incadrarea în termenele asumate

Grafic Gantt

Obiectiv / Activitate	2025 T3	2025 T4	2026 T1	2026 T2	2026 T3	2026 T4	2027 T1	2027 T2	2027 T3	2027 T4	2028 T1	2028 T2	2028 T3	2028 T4	2029 T1	2029 T2	2029 T3	2029 T4
Ob I - Construcție ambulatoriu																		
Ob I - Echipamente IT																		
Ob I - Echipamente medicale																		
Ob I - Monitorizare proiect																		
Ob II - Parc fotovoltaic																		
Ob II - Audit financiar																		
Ob III - Construcție clădire paliative																		
Ob III - Echipamente medicale																		
Ob III - Dotări + IT																		
Ob III - Modificare structură																		
Ob III - Angajare personal																		
Ob IV - Reabilitare bloc alimentar																		
Ob IV - Echipamente																		
Ob IV - Dotări																		
Ob IV - Certificare energetică																		
Ob IV - Monitorizare proiect																		
Ob V - Reabilitare sală multifuncțională																		
Ob V - Echipamente																		
Ob V - Dotări + IT																		
Ob V - Certificare energetică																		
Ob V - Monitorizare proiect																		
Ob VI - Reabilitare C43																		
Ob VI - Reabilitare C1																		
Ob VI - Relocare administrativ																		
Ob VI - Suplimentare paturi																		
Ob VI - Aviz funcționare																		
Ob VI - Relocare pacienți																		

D.Rezultate așteptate

1. Dezvoltarea ambulatoriului integrat

- Creșterea accesului pacienților la servicii medicale diversificate (psihiatrie comunitară, psihologie, medicină internă, recuperare medicală, stomatologie, laborator de analize).
- Îmbunătățirea calității diagnosticării prin dotarea cu echipamente moderne.

2. Reducerea costurilor cu energia electrică

- Scăderea cheltuielilor de funcționare prin utilizarea energiei verzi.
- Creșterea eficienței energetice și reducerea amprente de carbon a spitalului.

3. Înfiișarea secției de îngrijiri paliative

- Creșterea accesibilității la îngrijiri paliative pentru pacienții psihiatrici cu comorbidități terminale.
- Asigurarea unor condiții de tratament și suport psihologic adecvate pacienților și familiilor lor.

- Creșterea veniturilor unității prin contractarea CAS a celor 30 de paturi de îngrijiri paliative.

4. Reabilitarea blocului alimentar (Clădirea C40)

- Modernizarea infrastructurii bucătăriei și a procesului de preparare al alimentelor..
- Crearea unei săli de mese adaptate pacienților psihiatrici → stimularea socializării și reducerea izolării.

5. Dezvoltarea serviciilor de ergoterapie (Clădirea C47 – Sala Multifuncțională)

- Amenajarea unor spații moderne pentru ergoterapie, meloterapie, kinetoterapie și activități recreative.
- Îmbunătățirea procesului de recuperare psihică și reintegrare socială a pacienților.

6. Extinderea capacității Secției VII Psihiatrie (cod penal)

- Suplimentarea capacității cu 15 paturi pentru pacienții internați conform art. 110 Cod Penal.
- Reducerea supraaglomerării secției și îmbunătățirea condițiilor de cazare.
- Optimizarea utilizării spațiilor prin relocarea sectorului administrativ.

E. Indicatori – evaluare, monitorizare

Nr. obiectiv	Obiectiv	Indicatori de monitorizare și evaluare
1.	Dezvoltarea Ambulatoriului integrat	- Număr cabinete nou înfiintate: ≥ 5 - Grad de satisfacție pacienți: $\geq 85\%$
2.	Reducerea costurilor cu energia electrică (Parc fotovoltaic)	-Reducere consum energie din surse conventionale -Raport audit financiar final validat
3.	Extinderea ofertei de servicii medicale – Secția de îngrijiri paliative	-Rata de ocupare paturi $\geq 90\%$ - Grad de satisfacție aparținători: $\geq 85\%$
4.	Reabilitarea blocului alimentar (C40)	-Număr mese servite zilnic: ≥ 1.500 - Număr echipamente moderne puse în funcțiune: ≥ 20 - Grad satisfacție pacienți privind alimentația: $\geq 80\%$ - Certificat energetic clasa A/nZEB obținut
5.	Dezvoltarea serviciilor de ergoterapie – Sala Multifuncțională (C47)	- Număr săli specializate funcționale: ≥ 5 (meloterapie, terapie ocupațională, kinetoterapie, IT, sală multifuncțională) - Număr pacienți beneficiari anual: ≥ 495 - Număr evenimente/ateliere

		desfășurate anual: ≥ 50
6.	Extinderea capacității Secției Psihiatrie VII – Cod Penal	-Număr paturi suplimentare: 15 - Structura organizatorică actualizată și avizată - Aviz de funcționare obținut pentru clădirile C43 și C1 - Număr pacienți relocalat în condiții sigure

F. Cunoasterea legislației relevante

Respectarea legislației în domeniul sănătății reprezintă fundamentul bunei funcționări a oricărei unități medicale. În cazul spitalelor de specialitate, cum este Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsurile de Siguranță Jebel, conformitatea cu reglementările legale are o importanță deosebită, având în vedere specificul activităților desfășurate și responsabilitatea majoră față de pacienți și comunitate. Activitatea spitalului se desfășoară în baza Legii nr. 95/2006 privind reforma în domeniul sănătății și a celorlalte acte normative aplicabile, sub coordonarea Ministerului Sănătății și a Direcției de Sănătate Publică a Județului Timiș. Aceste instituții asigură îndrumarea metodologică, dar și monitorizarea strictă a respectării reglementărilor, ceea ce garantează un control riguros asupra calității serviciilor medicale furnizate.

Legislație specifică și drepturile pacienților

Pe lângă cadrul general, funcționarea spitalului este reglementată de acte normative specifice domeniului psihiatriei, cum ar fi Legea nr. 487/2002 privind sănătatea mintală, care garantează drepturile pacienților psihiatrici și accesul la tratamente corespunzătoare, și Legea nr. 46/2003 privind drepturile pacientului, ce consacră principiile accesului echitabil la îngrijiri medicale și dreptul de a fi informat asupra procedurilor medicale. Aceste reglementări se completează cu Constituția României, Codul Muncii, precum și cu prevederile Codului Penal și ale Codului de Procedură Penală privind pacienții internați în baza unor măsuri de siguranță. Toate acestea creează un cadru legal solid, menit să protejeze pacienții și să asigure desfășurarea actului medical în condiții de siguranță și legalitate.

etică, deontologie și organisme profesionale

Activitatea profesională a personalului medical este reglementată și supusă unui control strict, iar aspectele de etică și deontologie sunt gestionate de organismele profesionale competente, precum Colegiul Medicilor din România și Ordinul Asistenților Medicali Generaliști, Moașelor și Asistenților Medicali din România. Respectarea protocoalelor clinice, a normelor deontologice și a standardelor profesionale reprezintă premise fundamentale pentru asigurarea calității actului medical și protejarea drepturilor pacienților. În plus, spitalul se aliniază recomandărilor Organizației Mondiale a Sănătății și standardelor europene privind sănătatea mintală, consolidând astfel nivelul profesional al serviciilor oferite.

Securitatea muncii și protecția datelor

În desfășurarea activităților, unitatea respectă legislația privind securitatea și sănătatea în muncă (Legea nr. 319/2006), având în vedere particularitățile și riscurile specifice spitalelor de psihiatrie. Totodată, spitalul aplică normele de protecție a datelor cu caracter personal, în conformitate cu Regulamentul european (GDPR) și Legea nr. 190/2018, garantând confidențialitatea și siguranța informațiilor pacienților.

Finanțare și relația cu Casa de Asigurări de Sănătate

Un aspect esențial în buna funcționare a spitalului îl constituie relația instituțională cu Casa Națională de Asigurări de Sănătate și Casa Județeană de Asigurări de Sănătate Timiș. Prin contractele încheiate pentru furnizarea serviciilor medicale, spitalul beneficiază de decontarea acestora, asigurând utilizarea transparentă a fondurilor publice și garantând pacienților accesul la servicii medicale specializate, în condiții de echitate și legalitate.

Acreditare și monitorizare

Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel își desfășoară activitatea în baza autorizației sanitare de funcționare, actualizată anual, și este supus periodic procesului de evaluare și acreditare realizat de Autoritatea Națională de Management al Calității în Sănătate (ANMCS). Regulamentul de Organizare și Funcționare, alături de fișele de post aprobate de conducerea unității, stabilesc clar atribuțiile și responsabilitățile personalului, asigurând o activitate desfășurată cu maximă transparență și rigoare.

Prin respectarea strictă a legislației în vigoare, prin monitorizarea permanentă a activităților și prin integrarea cerințelor europene și internaționale, Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel își consolidează rolul de instituție medicală sigură, responsabilă și performantă, orientată către protejarea pacienților și susținerea personalului medical în realizarea unui act medical de înaltă calitate.