



www.SpitalJebel.ro

MINISTERUL SĂNĂTĂȚII

Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel

Adresă: Localitatea Jebel, Cod postal 307185, România

TEL: 0256/394442 ; 0256/394443

FAX: 0256/394021 ; 0256/394026

email : secretariat@spitaljebel.ro

SPITAL DE PSIHIATRIE ȘI PENTRU
MĂSURI DE SIGURANȚĂ JEBEL
JUDEȚUL TIMIȘ

993

, 03.02.2015

PLAN DE MANAGEMENT AL SPITALULUI DE PSIHIATRIE ȘI PENTRU MĂSURI DE SIGURANȚĂ JEBEL

ANUL 2025

rian

1. Populația deservită si Servicii medicale oferite de spital

Având în vedere Legea nr.95/2006 privind reforma în sănătate, spitalul se aliniază permanent la prevederile legate de corelarea serviciilor furnizate de unitate cu nevoile populației și respectiv cu starea de sănătate a acesteia.

Astfel, Spitalul de Psihiatrie Jebel funcționează în contextul în care:

a. este una din cele patru unități spitalicești de psihiatrie și pentru măsuri de siguranță din țară, care internează pacienți încadrați în art.110 cod penal, provenind din 15 județe.

b. în zona de vest a țării este singura unitate care deține în structură, o secție de toxicomanie care internează pacienți drogodependenți și alcoolici;

c. Unitatea deservește următoarele categorii de pacienți :

1. Urgențe psihiatrice: agitație psihomotorie sau catatonă, depresii severe cu risc suicidal sau tentative de suicid, sindroame halucinator-delirante, sindroame confuzive sau stuporoase;
2. Internări obligatorii pentru pacienți încadrați juridic conform art. 110/114 din Codul Penal, proveniți din cele 14 județe arondate spitalului: Timiș, Caraș-Severin, Hunedoara, Gorj, Mehedinți, Vâlcea, Dolj, Olt, Argeș, Dâmbovița, Teleorman, Sibiu, Ilfov, Giurgiu; .
3. Internări în baza încheierii/sentinței/deciziei judecătorului de drepturi și libertăți, camera preliminară, fond sau alt stadiu procesual în vederea expertizării psihiatrice a unei persoane aflate într-un proces penal în baza Legii nr. 135/2010 - Codul de procedură penală, dar nu mai mult de 30 de zile, conform art.184, alin.6.
4. Internări pentru cura detox la pacienți dependenți de alcool și/sau substanțe psihoactive (opiacee, barbiturce, sedative și hipnotice, canabinoide, halucinogene, etc.)
5. Internări la pacienți cu afecțiuni psihiatrice al căror diagnostic și tratament nu pot fi stabilite și monitorizate în ambulatoriu.
6. Internări nevoluntare conform Legii 487/2002, cu modificările și completările ulterioare

1.2.Servicii medicale oferite de spital

Spitalul oferă prin structura funcțională și profesioniștii din domeniu, o paletă largă de servicii medicale:

1. Consultații, tratament și îngrijire în specialitatea psihiatrie.
2. Consultații și tratament prin cabinetele de medicină internă și urgențe stomatologice
3. Testare psihologică.
4. Psihoterapie individuală și de grup
5. Ergoterapie/Terapie ocupațională
6. Servicii sociale prin Cabinetul de asistență socială
7. Alte servicii conexe actului medical:
 - ❖ Consiliere confesională
 - ❖ Consiliere psihologică pentru aparținători
 - ❖ Consultanță juridică
 - ❖ Întocmire documentație pentru obținerea certificatului de încadrare în grad de handicap și/sau pensiei de boală

2. Structura și capacitatea spitalului

Spitalul funcționează în baza Autorizației Sanitare de Funcționare nr. 301/R emisă de către Direcția de Sănătate Publică a Județului Timiș la data de 01.07.2025.

Structura organizatorică a unității a suferit multiple modificări, ajungând în anul 2025 la o capacitate de cazare de 495 de paturi repartizate într-un total de 7 secții. Din punct de vedere al tipurilor de

serviciilor medicale se pot distinge 345 de paturi pentru pacienții internați în baza art.110 Cod penal, 120 paturi de cronici și 30 de paturi pentru acuți din care 15 paturi sunt destinate compartimentului toxicomani.

Pe langa cele 7 secții cu specialitatea psihiatrie unitatea deține în structura funcțională, Compartiment toxicomania, Laborator de analize medicale, Farmacie cu circuit închis, Cabinet de Medicină internă în cadrul Ambulatoriului integrat, Cabinet de urgențe stomatologice, Compartiment de Prevenire a Infecțiilor asociate Asistenței Medicale, Compartiment de Ergoterapie, Cabinet de asistență socială și Birou Evaluare și Statistică medicală.

3.Analiza SWOT a spitalului (puncte tari, puncte slabe, oportunități, amenințări)

Puncte tari	Puncte slabe
• Autorizație sanitară de funcționare fără plan de conformare • Planificare financiară strategică • Echipă managerială multidisciplinară • Adresabilitate mare a populației • Unitate acreditată ANMCS • Pregătirea profesională continuă a personalului medical • Structura spitalului cuprinde unități suficiente pt. o bună funcționare • Colaborare bună cu autoritățile • Asigurarea aprovizionării continue a farmaciei, astfel încât toate medicamentele din lista de necesar estimată de fiecare secție să fie disponibile permanent, fără întreruperi. • Spațiile interpavilionare amenajate, cu alei, spații verzi • Lipsa arieratelor • Servicii conexe neexternalizate pentru asigurarea alimentației și spălătoriei. • Preocuparea permanentă a managementului pentru îmbunătățirea condițiilor hoteliere • Spații de cazare reabilitate	• Lipsa unei legislații clare pentru spitalele cu specific de măsuri de siguranță. • Normative de personal neadaptat nevoilor unui spital de măsuri de siguranță. • Costuri crescute cu energia electrică • Supraaglomerarea unității datorată pacienților cod penal • Riscul asumat de salariați ca urmare a comportamentului specific al pacienților toxicomani și cei cu fapte grave încadrați în art.110 CP. • Ambulatoriu integrat cu specialități insuficiente • Activități limitate în cadrul ergoterapiei • Cadrul legislativ învechit privind sănătatea mintală • Bloc alimentar ce necesită reabilitare • Lipsa unei cantine pentru pacienți • Pavilioane ce necesită renovări.
Oportunități	Amenințări

- înființarea de noi tipuri de servicii
- Extinderea activităților de ergoterapie.
- Atragerea de fonduri nerambursabile,
- Participare la programe de perfecționare
- Obținerea de donații
- Alinierea la standardele Europene a întregii activități a spitalului
- Creșterea incidenței bolilor psihice în populație general
- Extinderea patologiei psihiatrice în rândul populației
- Menținerea acreditării ANMCS

- Numărul în continuă creștere a pacienților cod penal.
- Lipsa unui lanț terapeutic complet, în special a centrelor de post-cură, care să sprijine reintegrarea socială a foștilor consumatori de droguri. Instabilitate legislativă și financiară
- Libera circulație permite beneficiarilor și familiilor lor să cunoască servicii psihiatrice din alte țări, influențându-le așteptările.
Creșterea costurilor colaterale induse prin acoperirea tratamentelor și îngrijirii patologiei somatice
- Lipsa suportului social și al aparținătorilor pacienților.
 - Creșterea numărului de pacienți cod penal ce poate duce la rearondarea județelor către un al V lea spital de măsuri de siguranță
- Nevoia îngrijirilor paliative în rândul pacienților cu patologie psihiatrică



www.SpitalJebel.ro



MINISTERUL SĂNĂTĂȚII
Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel
Adresă: Localitatea Jebel, Cod postal 307185, România
TEL: 0256/394442 ; 0256/394443
FAX: 0256/394021 ; 0256/394026
email : secretariat@spitaljebel.ro

În urma analizei propunerilor Consiliului Medical și a sefilor de compartimente privind unele măsuri pentru dezvoltarea spitalului, au fost identificate ca necesare în anul 2025, următoarele:

1. Îmbunătățirea serviciilor medicale furnizate
2. Îmbunătățirea prin diversificare a terapiilor ocupaționale
3. Creșterea numărului de personal medico-sanitar, auxiliar și administrativ
4. Reparații curente și capitale ale pavilioanelor cu paturi
5. Reînnoirea mobilierului medical.

4.OBIECTIVELE GENERALE ALE SPITALULUI

- a. Asigurarea serviciilor medicale de calitate pe principiile prevăzute de Legea 96/2006, cu scopul participării la asigurarea stării de sănătate a populației.
- b. Urmărirea eficacității și eficienței în cadrul spitalului.
- c. Fiabilitatea informațiilor interne și externe.
- d. Asigurarea conformității cu legislația în vigoare, regulamentele și procedurile interne.

5. OBIECTIVE SPECIFICE PE SECȚII, SERVICII, COMPARTIMENTE

A. OBIECTIVE ÎN SECȚII MEDICALE CU PATURI ȘI ALTECOMPARTIMENTE MEDICALE

I. Îmbunătățirea serviciilor medicale și a condițiilor de cazare pentru pacienți

Activități

- -Achiziția de medicamente de nouă generație de tip long-acting
- -Extinderea paletei de investigații de laborator prin colaborare cu un laborator exterior care efectuează teste de microbiologie și alte teste care nu se efectuează în laboratorul de analize medicale al unității
- -Achiziția de saltele noi prevăzute cu huse impermeabile, lenjerii de pat și pijamale pentru pacienți
- -Reabilitarea pavilioanelor cu paturi (circa 12 clădiri) respectiv: igienizare, refacere pavimente, reabilitare grupuri sanitare, oficii alimentare, reamenajare izolatoare, conform normelor legale,
- -Amenajarea spațiilor exterioare ce delimitează pavilioanele ca spații de recreere pacienți.
- -Lucrări de reabilitare alei la intrarea în pavilioane și dotarea cu bănci în fața pavilioanelor

Responsabili: Comitet director, Medici și asistenți șefi de secție, Comisia medicamentului, Serviciu Administrativ și Comp. achiziții.

Termen: 31.12.2025

Indicatori de evaluare



www.SpitalJebel.ro

MINISTERUL SĂNĂTĂȚII

Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel

Adresă: Localitatea Jebel, Cod postal 307185, România

TEL: 0256/394442 ; 0256/394443

FAX: 0256/394021 ; 0256/394026

email : secretariat@spitaljebel.ro

1. Nr. medicamente nou introduse/an
2. Nr. pacienți beneficiari ai terapiilor psihotrope cu medicamente tip long-acting/nr. total pacienți.
2. Nr. saltele noi/nr. total de paturi.
3. Nr. pavilioane renovate/nr. pavilioane propuse ptr. renovare.
4. Nr. pavilioane beneficiare de alei și bănci pentru recreere

II. Îmbunătățirea securității cibernetice și a comunicării digitale în secțiile și compartimentele medicale

Activități

- Extinderea rețelei de comunicare digitală integrată între laboratorul de analize medicale al spitalului și secțiile cu paturi ;

Responsabili: Comitet director, Comp. achiziții.

Termen: 31.12.2025

Indicatori de evaluare

1. Număr secții incluse în rețeaua de comunicare digital cu laboratorul de analize medicale

III. Optimizarea activității personalului medico-sanitar privind îngrijirea și gestionarea pacienților

Activități: Actualizare de proceduri operaționale și de sistem cu aplicabilitate în secțiile cu paturi și compartimente medicale

Responsabili: medici și asistenți șefi de secție

Termen: 31.12.2025

Indicatori de evaluare

2. Procentaj proceduri actualizate din total proceduri existente

IV. Îmbunătățirea gradului de instruire al personalului medico-sanitar și auxiliar din secțiile cu paturi

Activități

- Organizarea unui calendar al sesiunilor de instruire pentru asistenții medicali și personal auxiliar ;
- Stabilirea tematicilor de instruire în funcție de nevoile personalului

Responsabili: Director de îngrijiri, Medic epidemiolog, medici curanți, asistenți șefi de secție

Termen: 31.12.2025

Indicatori de evaluare:

1. procentaj participanți din total personal
2. procentaj tematici prelucrate din total tematici planificate



www.SpitalJebel.ro



MINISTERUL SĂNĂTĂȚII

Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel

Adresă: Localitatea Jebel, Cod postal 307185, România

TEL: 0256/394442 ; 0256/394443

FAX: 0256/394021 ; 0256/394026

email : secretariat@spitaljebel.ro

V. Dezvoltarea Ambulatoriului integrat al spitalului

Activitati

Elaborare și depunere proiect Investiții în infrastructura ambulatoriului integrat al Spitalului de Psihiatrie și pentru Masuri de Siguranță Jebel, în vederea accesării de fonduri europene

Responsabili: Comitet director, manager de proiect

Termen 31.12.2025

Indicatori de evaluare: Aprobarea proiectului și a fondurilor necesare

VI. Extinderea ofertei de servicii medicale prin înființarea unei secții de îngrijiri paliative în unitate

Activități: - Elaborare și depunere proiect Îmbunătățirea accesibilității și a eficacității serviciilor de îngrijire paliativă în cadrul Spitalului de Psihiatrie și pentru Masuri de Siguranță Jebel, în vederea accesării de fonduri europene

Responsabili: Comitet director, manager de proiect

Termen 31.12.2025

Indicatori de evaluare: Aprobarea proiectului și a fondurilor necesare

VII. Dezvoltarea serviciilor de ergoterapie

Activitati:

Depunere proiect cu denumirea "Măsuri de sănătate de construire a unui răspuns mai bun la nevoile de îngrijire și tratament ale adulților cu dizabilități mintale din regiunea Banat " finanțat prin Programul național de investiții în infrastructura unităților spitalicești de către Direcția Generală Programe de Sănătate.

Responsabili: Comitet director, manager de proiect

Termen 31.12.2025

Indicatori de evaluare: Aprobarea proiectului și a fondurilor necesare

B. OBIECTIVE SERVICIUL ADMINISTRATIV

VIII. Reducerea costurilor cu energia electrică prin suplimentarea surselor de energie electrica

Activități: - Depunere proiect finanțat de Ministerul Energiei prin Fondul pentru Modernizare (MEFM), în vederea dotării unitatii cu panouri fotovoltaice.

- Instalare panouri fotovoltaice

Responsabili Comitet Director, Birou financiar contabil

Termen 31.12.2025

Indicatori de evaluare



www.SpitalJebel.ro

MINISTERUL SĂNĂTĂȚII

Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel

Adresă: Localitatea Jebel, Cod postal 307185, România

TEL: 0256/394442 ; 0256/394443

FAX: 0256/394021 ; 0256/394026

email : secretariat@spitaljebel.ro

Procentaj utilizare energie electrică furnizată de panouri fotovoltaice din total energie consumată de spital

IX. Finalizarea procesului de reabilitare a pavilionului MORGA al unitatii

Activitati

- Reparatii exterioare si interioare ale pavilionului
- Reabilitarea instalatiilor electrice și de apă
- Dotarea morgii cu echipament modern (mese de necropsie)

Responsabili: Comitet Director, Birou Administrativ, Birou Achizitii

Termen: 31.12.2025

Indicatori de evaluare

Procentaj reabilitare pavilion MORGĂ

C. OBIECTIVE SERVICIUL RUNOS

X. Îmbunătățirea competenței și performanței în cadrul unitatii

Activitati

- Ocuparea prin concurs a posturilor vacante, atat în cadrul sectiilor cu paturi, cat si în cadrul birourilor TESA, de catre persoane cu competențe corespunzatoare cerintelor postului.
- Identificarea nevoilor de pregatire profesionala a angajatilor

Responsabili: Comitet director, Responsabil RUNOS,

Termen: 01.12.2025

Indicatori de evaluare

1. Nr posturi ocupate/nr posturi scoase la concurs
2. Nr angajati participantii la formari/perfectionari/ nr angajati
3. Intocmirea Planului anual de perfectionare

D. OBIECTIVE CPIAAM

XI. Îmbunătățirea activității de evaluare a condițiilor igienico-sanitare în spital

Activități: -dotarea compartimentului cu un dispozitiv pe bază de UV pentru evaluarea gradului de curățenie a suprafețelor în secții și compartimente

Responsabili: comitet director, medic epidemiolog, birou achiziții,

Termen 01.12.2025

Indicatori de evaluare:

-procentaj pavilioane/compartimente în care au fost detectate neconformități privind curățenia suprafețelor din total pavilioane/ comp evaluate cu dispozitivul în interval de o lună



www.SpitalJebel.ro

MINISTERUL SĂNĂTĂȚII

Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel

Adresă: Localitatea Jebel, Cod postal 307185, România

TEL: 0256/394442 ; 0256/394443

FAX: 0256/394021 ; 0256/394026

email : secretariat@spitaljebel.ro

E. OBIECTIVE COMPARTIMENT SSM

XII. Reevaluarea riscurilor de accidente si imbolnavire profesionala pentru fiecare loc de munca din cadrul spitalului si asigurarea conditiilor optime de desfasurare a activitatii

Activitati

- Contractarea serviciilor unei firme specializate in evaluarea riscurilor la locurile de munca
- Achizitia echipamentelor de protectie pentru personalul medico-sanitar și auxiliar

Responsabili: Comitet director. Responsabil SSM, Birou Achizitii

Termen: 31.12.2025

Indicatori de evaluare

- 1.Nr locuri de munca evaluate/nr total personal angajat
- 2.Nr angajati beneficiari de echipament/nr personal angajat

6. Grafic gantt

Obiectiv	Trim I 2025	Trim II 2025	Trim IV 2025
Ob.I			
Ob.II			
Ob.III			
Ob.IV			
Ob.V			
Ob.VI			
Ob.VII			
Ob.VIII			
Ob. IX			
Ob. X			
Ob. XI			
Ob. XII			

7. Monitorizarea aplicarii planului de management

La nivelul Consiliului medical si al Comitetului Director se realizeaza periodic (trimestrial si anual) evaluari de etapa ale modului de indeplinire a obiectivelor stabilite in plan. Se stabilesc masurile care trebuie luate si se dau noi termene de realizare de catre responsabilii desemnati.

Intocmit: Director medical interimar
Director financiar-contabil
Director de ingrijiri: As.

