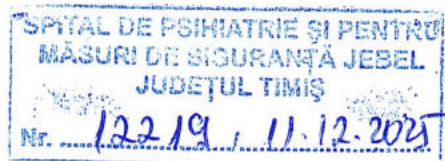




www.SpitalJebel.ro

MINISTERUL SĂNĂTĂȚII
Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsurile de Siguranță Jebel
Adresa: Localitatea Jebel, Cod postal 307235, România
TEL: 0256/394442 ; 0256/394443
FAX: 0256/394021 ; 0256/394026
email : secretariat@spitaljebel.ro

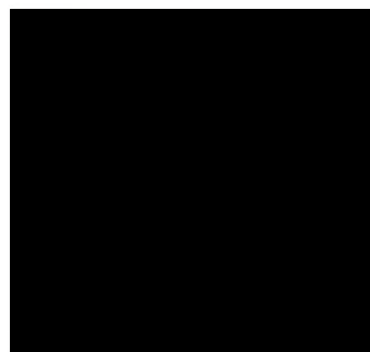


Aprobat

Consiliul de Administratie

Presedinte

Dr. Marinescu Vlad Eugen



Planul Strategic
al Spitalului de Psihiatrie si pentru Masuri de
Siguranta Jebel
2025-2030



www.SpitalJebel.ro

MINISTERUL SĂNĂTĂȚII

Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel

Adresa: Localitatea Jebel, Cod postal 307235, România

TEL: 0256/394442 ; 0256/394443

FAX: 0256/394021 ; 0256/394026

email : secretariat@spitaljebel.ro

I. Prezentarea generală a spitalului

I.1. Generalități

Înființat în anul 1962, Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel este o unitate sanitară publică cu personalitate juridică aflată în subordinea Ministerului Sănătății ce deservește pacienți cu patologie psihiatrică de pe raza județului Timiș dar și pacienții cu încadrare juridică din 14 județe ale țării. Spitalul devine proprietatea Ministerului Sănătății în anul 2004, când se intabulează pentru prima oară clădirile de tip pavilionar ce ocupă 2 hectare din totalul de 20 de hectare de teren ale fostei cazarme militare. Unitatea sanitară este situată la 24 Km distanță față de Municipiul Timișoara, în localitatea Jebel, finanțarea acesteia fiind realizată prin intermediul contractului cu Casa Județeană de Asigurări de Sănătate a județului Timiș.

Spitalul este o unitate sanitară de monospecialitate psihiatrie ce oferă servicii medicale pacienților cu patologie psihiatrică, toxicomanilor dar și pacienților față de care s-a dispus măsura de siguranță a internării într-o unitate sanitară de profil. Unitatea sanitară face parte din cele 4 spitale din România ce internează pacienții încadrați conform art. 110 Cod penal, deservind în anul 1987 4 județe ale țării, trecând apoi la 11 județe, iar în luna noiembrie a anului 2022, în urma rearondării, mai primește încă 4 județe pe lângă cele deja arondate. În momentul de față județele deservite sunt în număr de 14, fiind rearondat în anul 2025 județul Alba către Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Ștei: Timiș, Hunedoara, Caraș-Severin, Gorj, Mehedinți, Vâlcea, Dolj, Olt, Argeș, Teleorman, Dâmbovița, Sibiu, Ilfov și Giurgiu.

În anul 1962, la 15 ianuarie, în urma deciziei Sfatului popular al Regiunii Banat se înființează Spitalul de Neuropsihiatrie Cronici la Jebel având un număr de 250 de paturi. În 2002, unitatea sanitară devine Spital de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță, cu un număr de aproximativ 60 pacienți internați în baza unei hotărâri judecătorești sau ordonanțe emise de procurori.

Din anul 2002 este singura unitate sanitară din vestul țării ce deține în structură o secție de toxicomanie ce internează pacienți drogodependenți și alcoolici alocând pentru această categorie de pacienți un număr de 15 paturi.

I.2. Structura și capacitatea spitalului

Spitalul funcționează în baza Autorizației Sanitare de Funcționare nr. 301/R emisă de către Direcția de Sănătate Publică a Județului Timiș la data de 01.07.2025.

Structura organizatorică a unității a suferit multiple modificări, ajungând în anul 2025 la o capacitate de cazare de 495 de paturi repartizate într-un total de 7 secții.

Din punct de vedere al tipurilor de serviciilor medicale se pot distinge 345 de paturi pentru pacienții internați în baza art. 110 Cod penal, 120 paturi de cronici și 30 de paturi pentru acuți din care 15 paturi sunt destinate compartimentului toxicomani.



www.SpitalJebel.ro

MINISTERUL SĂNĂTĂȚII

Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel

Adresa: Localitatea Jebel, Cod postal 307235, România

TEL: 0256/394442 ; 0256/394443

FAX: 0256/394021 ; 0256/394026

email : secretariat@spitaljebel.ro

I.3. Categoriile de pacienți internați în cadrul Spitalului de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel

Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel asigură servicii medicale continue pentru o gamă diversă de pacienți cu patologie psihiatrică, proveniți atât din mediul civil, cât și din rândul persoanelor care necesită măsuri medico-legale dispuse de instanțele judecătorești. Specificul spitalului derivă din rolul său dual: unitate de îngrijire psihiatrică și instituție cu atribuții în aplicarea măsurilor de siguranță prevăzute de legislația penală. Această structură complexă conferă spitalului un profil unic în regiunea de vest a țării și un caracter strategic la nivel național.

1. Pacienți cu patologie psihiatrică generală

Spitalul internează pacienți cu tulburări psihice acute sau cronice care necesită intervenție terapeutică specializată, monitorizare continuă și supraveghere în regim de spitalizare. Această categorie include persoane cu diverse afecțiuni psihiatrice majore, cum ar fi schizofreniile, tulburările schizoafective, tulburările afective severe, tulburările organice psihice sau demențele, precum și alte tulburări comportamentale sau de personalitate care impun management terapeutic complex. Internarea este de regulă indicată în situații de agravare a simptomatologiei, urgențe psihiatrice, risc suicidar sau imposibilitatea menținerii tratamentului în ambulatoriu.

2. Pacienți internați în baza măsurilor de siguranță conform art. 110 Cod Penal

O componentă esențială a activității spitalului o reprezintă pacienții internați ca urmare a măsurilor de siguranță cu caracter medical. Aceștia sunt persoane care, în contextul unei suferințe psihice, au săvârșit fapte prevăzute de legea penală, iar instanța a dispus internarea lor într-o unitate specializată în vederea tratamentului și protejării societății.

În prezent, spitalul deservește 14 județe arondate, constituind unul dintre cele patru spitale din România abilitate să interneze acest tip de pacienți. Complexitatea cazurilor, durata prelungită a internărilor și necesitatea unui nivel ridicat de securitate conferă acestei categorii un impact major asupra structurii, resurselor și strategiei instituționale.

3. Pacienți internați nevoluntar (conform Legii 487/2002)

Spitalul primește pacienți pentru care internarea nevoluntară este justificată prin existența unui risc pentru propria persoană sau pentru cei din jur, riscuri determinate de existența unei tulburări psihice severe. Această categorie necesită respectarea strictă a procedurilor legale, evaluări constante ale stării psihice și colaborări interdisciplinare menite să asigure atât protecția pacientului, cât și a comunității.

4. Pacienți internați prin ordonanța procurorului

În anumite situații, procurorul poate dispune internarea temporară a unei persoane în vederea evaluării sau tratamentului, în cadrul urmăririi penale sau al altor proceduri judiciare. Aceste internări sunt caracterizate de durată variabilă și implică, de asemenea, responsabilități medicolegale specifice, inclusiv raportări și colaborări instituționale.



www.SpitalJebel.ro

MINISTERUL SĂNĂTĂȚII

Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel

Adresa: Localitatea Jebel, Cod postal 307235, România

TEL: 0256/394442 ; 0256/394443

FAX: 0256/394021 ; 0256/394026

email : secretariat@spitaljebel.ro

5. Pacienți internați în vederea expertizei medico-legale psihiatrice

Spitalul desfășoară activități de evaluare psihiatrică în context medico-legal, la solicitarea instanțelor sau a organelor de urmărire penală. Acești pacienți sunt internați temporar pentru realizarea expertizei medico-legale psihiatrice, proces care necesită o abordare complexă, multidisciplinară, și aplicarea unor protocoale riguroase de examinare. Rezultatele acestor expertize au implicații directe asupra deciziilor judiciare.

6. Pacienți cu dependențe (alcool și droguri)

Spitalul este singura unitate din vestul țării care dispune de o secție dedicată pacienților toxicomani, structură existentă încă din 2002. În cadrul acesteia sunt internați pacienți cu dependență de alcool, droguri sau alte substanțe psihoactive, care se prezintă fie în faze de sevraj, fie pentru intervenții terapeutice planificate. Această categorie presupune un model de îngrijire specific, multidisciplinar, în care colaborarea între psihiatrie, psihologie, medicină internă și asistență socială este esențială.

1.4. Serviciile oferite de spital

Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel oferă, prin structura sa funcțională și prin echipa multidisciplinară de specialiști, un ansamblu complex de servicii medicale, psihologice, sociale și juridice, menite să răspundă nevoilor diverse ale pacienților internați. Aceste servicii sunt fundamentate pe principiile îngrijirii integrate și centrate pe pacient, fiind adaptate particularităților clinice, psihologice și sociale ale fiecărei persoane.

În centrul activității spitalului se află **serviciile psihiatrice clinice**, care includ consultații de specialitate, stabilirea și monitorizarea tratamentului, precum și îngrijiri personalizate pentru tulburările psihice acute și cronice. Completând abordarea medicală, spitalul oferă **servicii de evaluare psihologică** prin testări standardizate, utile atât în stabilirea diagnosticului, cât și în formularea planurilor terapeutice.

Intervențiile psihoterapeutice, desfășurate atât individual, cât și în grup, constituie o componentă esențială a procesului de recuperare, promovând restructurarea comportamentelor disfuncționale, gestionarea emoțiilor și creșterea capacității de adaptare. Acestea sunt completate de **ergoterapie și terapie ocupațională**, care contribuie la dezvoltarea abilităților socio-profesionale, stimularea autonomiei și facilitarea reintegrării pacienților în comunitate.

Spitalul pune la dispoziție și **servicii de consiliere confesională**, respectând diversitatea spirituală a pacienților și recunoscând rolul acesteia în procesul de vindecare și suport emoțional. În plus, se oferă **consiliere psihologică pentru aparținători**, cu scopul de a îmbunătăți relația pacient-familie și de a facilita continuitatea tratamentului.

Suportul medical general este asigurat prin **Cabinetul de Medicină Internă din ambulatoriul integrat**, unde se realizează consultații de specialitate și electrocardiograme necesare monitorizării stării generale de sănătate a pacienților. Îngrijirile medicale sunt completate de **servicii stomatologice**, furnizate prin Cabinetul de Urgențe Stomatologice, care oferă tratamente specifice pacienților internați.



www.SpitalJebel.ro

MINISTERUL SĂNĂTĂȚII

Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel

Adresa: Localitatea Jebel, Cod postal 307235, România

TEL: 0256/394442 ; 0256/394443

FAX: 0256/394021 ; 0256/394026

email : secretariat@spitaljebel.ro

Activitatea clinică este susținută de **serviciile de laborator**, ce includ analize de biochimie, hematologie, imunologie și toxicologie, indispensabile evaluării medicale inițiale și monitorizării evoluției pacienților. De asemenea, **Cabinetul de Asistență Socială** oferă intervenții sociale integrate, axate pe evaluarea contextului familial, facilitarea legăturii cu instituțiile comunitare și sprijinirea procesului de reintegrare.

Având în vedere specificul spitalului și numărul semnificativ de pacienți internați conform art. 110 Cod penal sau altor dispoziții judiciare, unitatea pune la dispoziție și **servicii de consultanță juridică**, asigurând informarea pacienților și sprijin în înțelegerea drepturilor și obligațiilor lor legale.

Împreună, aceste servicii medicale, psihologice, sociale și juridice creează un cadru integrat de îngrijire, adaptat complexității patologiilor și particularităților medico-legale ale pacienților spitalului.

II. Viziune, Misiune și Obiective Generale ale Spitalului

II.1. Viziunea

Conducerea Spitalului de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel își propune ca instituția să devină un reper regional în furnizarea de servicii medicale moderne, eficiente și sigure, consolidând un model de îngrijire bazat pe profesionalism, calitate și respect pentru drepturile pacienților. Spitalul aspiră să fie recunoscut ca un etalon în domeniul psihiatriei și psihiatriei medico-legale, prin crearea unui mediu terapeutic centrat pe pacient, care combină expertiza clinică cu tehnologiile și practicile contemporane din domeniul sănătății mintale.

II.2. Misiunea

Misiunea Spitalului de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel este orientarea constantă către nevoile pacienților și furnizarea de servicii medicale integrate, sigure și adaptate standardelor actuale de calitate. Instituția promovează principiul „**îmbunătățirii continue**” ca fundament al activității sale, asigurând dezvoltarea permanentă a actului medical, optimizarea proceselor interne și modernizarea infrastructurii pentru a răspunde provocărilor specifice domeniului psihiatriei și psihiatriei medico-legale.

II.3. Valorile organizationale

Valorile care definesc identitatea instituției reprezintă fundamentul culturii organizaționale și al modului în care sunt oferite serviciile medicale:

Respectul pentru pacient

Spitalul se angajează să trateze fiecare pacient cu demnitate, respect și compasiune, recunoscând unicitatea nevoilor sale și dreptul la îngrijire adecvată.



www.SpitalJebel.ro

MINISTERUL SĂNĂTĂȚII

Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel

Adresa: Localitatea Jebel, Cod postal 307235, România

TEL: 0256/394442 ; 0256/394443

FAX: 0256/394021 ; 0256/394026

email : secretariat@spitaljebel.ro

Profesionalismul

Activitatea instituției se desfășoară în acord cu cele mai înalte standarde etice și profesionale. Perfecționarea continuă a angajaților este esențială pentru menținerea unui nivel ridicat al calității actului medical și al siguranței pacientului.

Performanța

Spitalul promovează calitatea îngrijirilor medicale și utilizarea judicioasă a resurselor financiare, urmărind obținerea celor mai bune rezultate clinice și operaționale.

Dedicarea

Întreaga echipă se concentrează asupra oferirii celei mai bune îngrijiri posibile, cultivând încrederea pacientului și sprijinindu-l în procesul de recuperare și reintegrare.

Mediu de lucru sănătos

Instituția apreciază și promovează un climat organizațional bazat pe încredere, armonie și comunicare eficientă. Un mediu de lucru echilibrat contribuie la creșterea eficacității, satisfacției profesionale și coeziunii echipei.

II.3. Obiective Generale ale Spitalului

Planificarea strategică pentru perioada 2025–2030 reprezintă un demers esențial pentru orientarea dezvoltării Spitalului de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel, într-un context sanitar și social marcat de evoluții constante în domeniul sănătății mintale. Având în vedere **specificul unității, de spital monospecialitate psihiatrică**, care asigură îngrijiri pentru **pacienți cu afecțiuni psihiatrice acute, pacienți cronici, persoane cu tulburări legate de consumul de substanțe (toxicomanie) și pacienți internați în baza măsurilor prevăzute de art. 110 Cod penal**, este necesară definirea unor direcții strategice clare pentru a răspunde eficient nevoilor complexe ale acestui tip de populație.

Obiectivele strategice stabilite pentru următorii cinci ani reflectă atât nevoile reale ale spitalului, cât și potențialul său de dezvoltare, urmărind creșterea calității actului medical, modernizarea infrastructurii, digitalizarea proceselor interne, consolidarea resurselor umane și îmbunătățirea siguranței operaționale. Aceste direcții reprezintă fundamentul evoluției instituției și asigură un cadru coerent de implementare a investițiilor, proiectelor și inițiativelor organizaționale.

Cele șase obiective strategice generale prezentate mai jos definesc viziunea de dezvoltare a spitalului pentru perioada 2025–2030 și vor constitui baza pentru elaborarea obiectivelor specifice și a acțiunilor operaționale în etapele următoare.



www.SpitalJebel.ro

MINISTERUL SĂNĂTĂȚII

Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsură de Siguranță Jebel

Adresa: Localitatea Jebel, Cod postal 307235, România

TEL: 0256/394442 ; 0256/394443

FAX: 0256/394021 ; 0256/394026

email : secretariat@spitaljebel.ro

1. Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii clinice și administrative.

Spitalul urmărește extinderea, modernizarea și adaptarea infrastructurii clinice și administrative la cerințele actuale ale sistemului de sănătate. Acest obiectiv vizează reabilitarea pavilioanelor, construirea de noi spații funcționale, modernizarea ambulatorului, reorganizarea zonelor administrative și îmbunătățirea infrastructurii de suport necesare desfășurării actului medical. Prin aceste investiții, unitatea își propune să ofere pacienților condiții optime de îngrijire și personalului un mediu de lucru modern, sigur și eficient.

2. Extinderea și diversificarea serviciilor medicale și creșterea capacității de tratament.

Spitalul urmărește diversificarea și dezvoltarea serviciilor medicale oferite prin extinderea specialităților, creșterea capacității de internare, modernizarea serviciilor psihologice și psihoterapeutice, dezvoltarea activităților de ergoterapie și înființarea unor noi structuri clinice, inclusiv secția de îngrijiri paliative. Dotarea unității cu echipamente medicale avansate și reorganizarea fluxurilor terapeutice vor contribui la creșterea calității actului medical și la îmbunătățirea accesului pacienților la servicii specializate.

3. Digitalizarea și optimizarea proceselor interne pentru creșterea eficienței instituționale.

Se urmărește îmbunătățirea managementului și a circuitelor interne prin digitalizare, implementarea de programe informatice, reorganizarea fluxurilor administrative și crearea unor structuri suport moderne.

4. Creșterea gradului de siguranță și securitate pentru pacienți, personal și patrimoniu.

Acest obiectiv include îmbunătățirea infrastructurii de siguranță, implementarea instalațiilor de prevenire a incendiilor, extinderea sistemelor CCTV și asigurarea unui climat operațional sigur.

5. Dezvoltarea resursei umane și eficientizarea structurii organizatorice.

Spitalul urmărește consolidarea echipelor clinice și administrative, creșterea graduală a personalului, înființarea de noi compartimente (Biroul de Internări, Secretariat-Registratură) și eficientizarea fluxurilor de lucru.

6. Creșterea eficienței energetice și modernizarea infrastructurii exterioare terapeutice și funcționale

Spitalul urmărește creșterea eficienței energetice și modernizarea infrastructurii exterioare prin implementarea unui sistem energetic sustenabil, amenajarea de spații funcționale pentru personal și pacienți și dezvoltarea unui mediu terapeutic adecvat recuperării psihiatrice. Acest obiectiv include realizarea parcului fotovoltaic, amenajarea parcărilor interioare, modernizarea aleilor pietonale, extinderea spațiilor verzi dotate cu mobilier urban, precum și crearea unui parc tematic destinat activităților fizice și de reabilitare pentru pacienți.

III. STRATEGIILE SPITALULUI



www.SpitalJebel.ro

MINISTERUL SĂNĂTĂȚII

Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel

Adresa: Localitatea Jebel, Cod postal 307235, România

TEL: 0256/394442 ; 0256/394443

FAX: 0256/394021 ; 0256/394026

email : secretariat@spitaljebel.ro

Strategiile instituționale ale Spitalului de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel reprezintă cadrul operațional care permite transpunerea în practică a misiunii și obiectivelor strategice ale organizației pentru perioada 2025–2030. Ele au rolul de a orienta activitățile curente și de a ghida dezvoltarea instituțională în direcția unei îngrijiri medicale moderne, eficiente și centrate pe pacient.

Aceste strategii sunt structurate astfel încât să acopere toate domeniile esențiale ale funcționării spitalului: calitatea serviciilor medicale, comunicarea internă și externă, resursele umane, managementul financiar, activitățile de educație și cercetare, precum și mecanismele de control și conformitate. Implementarea integrată a acestor strategii oferă stabilitate organizațională, transparență, continuitate a proceselor, precum și un cadru coerent de luare a deciziilor manageriale.

În cele ce urmează sunt prezentate, într-o formă sintetică, principalele direcții strategice care vor ghida activitatea spitalului în următorii cinci ani.

III.1. Strategia privind calitatea serviciilor medicale

Strategia de calitate are ca scop asigurarea unor servicii medicale conforme cu cele mai bune practici clinice, centrate pe pacient și orientate către îmbunătățirea continuă. Spitalul urmărește furnizarea de îngrijiri psihiatrice sigure și eficiente, însoțite de evaluări clinice riguroase, optimizarea tratamentului, educație pentru boală și sprijin psiho-social.

Principalele direcții ale strategiei includ:

- creșterea eficienței și eficacității funcționării;
- îmbunătățirea fiabilității informațiilor interne și externe;
- conformitatea cu legislația sanitară și cu normele interne;
- promovarea imaginii și serviciilor spitalului;
- monitorizarea satisfacției pacienților și prevenirea reclamațiilor;
- menținerea și îmbunătățirea Sistemului de Management al Calității conform SR EN ISO 9001:2015.

Această strategie are rolul de a crea un cadru de lucru axat pe performanță, profesionalism și respectarea drepturilor pacienților, implicând întregul personal în procesul de îmbunătățire continuă.

III.2. Strategia de comunicare internă și externă

Strategia de comunicare urmărește crearea unui sistem eficient de transmitere a informațiilor în interiorul instituției și între spital și comunitate. Comunicarea internă are rolul de a asigura participarea, consultarea și informarea personalului, facilitând coordonarea activităților și aplicarea politicilor de calitate.

Elementele cheie ale comunicării interne includ:

- proceduri clare privind fluxul informațional;
- ședințe periodice ale structurilor de conducere și ale șefilor de sectoare;



www.SpitalJebel.ro

MINISTERUL SĂNĂTĂȚII

Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel

Adresa: Localitatea Jebel, Cod postal 307235, România

TEL: 0256/394442 ; 0256/394443

FAX: 0256/394021 ; 0256/394026

email : secretariat@spitaljebel.ro

- dialog social cu reprezentanții angajaților;
- instrumente precum centrala telefonică, documente interne, chestionare de satisfacție.

Comunicarea externă se realizează prin:

- pagina web a spitalului;
- broșuri și materiale informative;
- persoanele desemnate pentru relația cu autoritățile și profesiile medicale;
- purtătorul de cuvânt al instituției;
- evenimente anuale deschise comunității (conferințe, workshopuri).

Această strategie consolidează transparența instituțională, imaginea publică și cooperarea interinstituțională.

III.3. Strategia privind resursele umane

Strategia privind resursele umane urmărește dezvoltarea, consolidarea și stabilizarea personalului spitalului, având în vedere faptul că resursa umană reprezintă elementul central al calității serviciilor psihiatrice oferite. Această strategie este adaptată nevoilor specifice ale instituției și vizează atât completarea deficitului de personal, cât și perfecționarea continuă și crearea unui mediu de lucru eficient și motivant.

Direcțiile principale ale strategiei includ:

- evaluarea anuală a necesarului de personal, pe baza indicatorilor de activitate și a structurii organizatorice;
- creșterea graduală a statului de funcții cu aproximativ 5-10% anual, până la atingerea nivelului superior admis conform normativelor de personal, pentru a răspunde creșterii activității, modernizării serviciilor și extinderii infrastructurii;
- recrutarea și angajarea personalului în conformitate cu procedurile legale și cu cerințele posturilor, pentru a asigura acoperirea tuturor specializărilor necesare;
- elaborarea anuală a planului de ocupare a posturilor vacante, corelat cu bugetul și cu obiectivele strategice;
- organizarea programelor de formare profesională continuă, atât în cadrul spitalului, cât și prin participarea la cursuri externe;
- planificarea concediilor și organizarea turelor, inclusiv linia de gardă, pentru personalul mediu și auxiliar, în vederea asigurării permanenței serviciilor;
- integrarea noilor angajați prin protocoale dedicate, care facilitează adaptarea acestora la specificul spitalului;
- actualizarea periodică a fișelor de post, pentru a reflecta evoluția responsabilităților;
- evaluarea periodică a personalului și stabilirea unui plan de îmbunătățire a performanței și condițiilor de muncă;



www.SpitalJebel.ro

MINISTERUL SĂNĂTĂȚII
Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsură de Siguranță Jebel
Adresa: Localitatea Jebel, Cod postal 307235, România
TEL: 0256/394442 ; 0256/394443
FAX: 0256/394021 ; 0256/394026
email : secretariat@spitaljebel.ro

- evaluarea anuală a managementului resurselor umane, pentru eficientizarea proceselor interne.

Prin această strategie, spitalul își propune să creeze o echipă stabilă, motivată și bine pregătită, capabilă să susțină creșterea și dezvoltarea continuă a serviciilor medicale. Creșterea constantă a personalului cu două posturi pe an pentru fiecare secție reprezintă un angajament ferm pentru asigurarea unui nivel optim de îngrijire și pentru adaptarea la extinderea infrastructurii și complexitatea cazurilor tratate.

III.4. Strategia financiară a spitalului

Strategia financiară urmărește asigurarea sustenabilității economice a spitalului și utilizarea eficientă a fondurilor publice și a resurselor externe.

Principalele direcții sunt:

- elaborarea unui buget previzionar anual;
- întocmirea unui plan de investiții aliniat obiectivelor strategice;
- planificarea achizițiilor în funcție de nevoile identificate;
- atragerea fondurilor nerambursabile și rambursabile;
- implementarea unor mecanisme de control al costurilor;
- raportări financiare periodice;
- evidență contabilă precisă a costurilor;
- stabilirea unor obiective multianuale de investiții.

Această strategie susține dezvoltarea infrastructurii și a serviciilor, contribuind la funcționarea eficientă și predictibilă a spitalului.

III.5. Strategia privind cercetarea și educația

Spitalul promovează activități educaționale și de formare profesională, precum și acțiuni de cercetare aplicată în domeniul psihiatriei și sănătății mintale.

Direcții principale:

- elaborarea anuală a planului de formare profesională;
- organizarea internă de sesiuni de instruire;
- participarea personalului la cursuri externe;
- studii periodice privind eficiența protocoalelor terapeutice;
- susținerea documentării profesionale prin abonamente la reviste de specialitate;
- informarea publicului prin materiale educative pe site-ul spitalului;
- parteneriate cu instituții precum Centrul de Prevenire, Evaluare și Consiliere Antidrog.

Această strategie consolidează rolul spitalului ca instituție de cunoaștere, formare și inovare în domeniul psihiatriei.



www.SpitalJebel.ro

MINISTERUL SĂNĂTĂȚII

Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel

Adresa: Localitatea Jebel, Cod postal 307235, România

TEL: 0256/394442 ; 0256/394443

FAX: 0256/394021 ; 0256/394026

email : secretariat@spitaljebel.ro

III.6. Strategia de control a institutiei

Strategia de control instituțional are ca scop asigurarea unui climat de integritate, conformitate, eficiență și transparență în toate structurile spitalului.

Direcțiile principale includ:

- elaborarea anuală a planului de audit intern;
- efectuarea controalelor periodice și inopinate;
- inventarierea anuală a patrimoniului;
- întocmirea bilanțului trimestrial;
- respectarea normelor CFP;
- funcționarea Comisiei de monitorizare a controlului intern/managerial;
- implementarea programelor anuale de dezvoltare a sistemului de control intern;
- elaborarea procedurilor operaționale pentru toate secțiile și compartimentele;
- stabilirea clară a responsabilităților privind gestiunea bunurilor.

Prin această strategie, spitalul asigură transparență, respectarea legislației și funcționarea corectă a mecanismelor de control managerial.



www.SpitalJebel.ro

MINISTERUL SĂNĂTĂȚII
Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsură de Siguranță Jebel
Adresa: Localitatea Jebel, Cod postal 307235, România
TEL: 0256/394442 ; 0256/394443
FAX: 0256/394021 ; 0256/394026
email : secretariat@spitaljebel.ro

IV. Analiza SWOT

Puncte tari	Puncte slabe
Autorizație sanitară de funcționare fără plan de conformare • Spital acreditat ANMCS, cu proceduri standardizate și structură de calitate funcțională • Echipă managerială multidisciplinară, stabilă și orientată pe proiecte • Capacitate mare de internare și structură organizatorică adecvată specificului psihiatriei • Spații de cazare reabilite și condiții hoteliere în continuă îmbunătățire • Atragerea și câștigarea proiectelor cu fonduri europene (ambulatoriu integrat, secție îngrijiri paliative, parc fotovoltaic) • Adresabilitate crescută a populației din cele 14 județe arondate • Asigurarea continuă a aprovizionării farmaciei, fără sincope în stocurile de medicamente • Preocuparea constantă a conducerii pentru modernizarea infrastructurii și amenajarea spațiilor verzi / aleilor pietonale • Existența unor servicii conexe neexternalizate (bucătărie, spălătorie), care permit controlul calității • Colaborare bună cu autoritățile locale și județene • Lipsa arieratelor și o gestionare eficientă a bugetului • Proces activ de formare profesională continuă în rândul personalului medical • Extinderea și diversificarea serviciilor medicale prin noile proiecte aprobate (noi specialități în ambulator, secție paliativă, extindere paturi A7, înființare A8)	• Lipsa unei legislații clare și actualizate pentru spitalele cu pacienți internați conform art. 110 CP • Normative de personal insuficiente pentru necesarul real al unui spital psihiatric cu risc ridicat • Creșterea presiunii pe personal din cauza adresabilității ridicate și a complexității cazurilor • Eforturi logistice mari pentru consulturi interdisciplinare la distanță • Riscuri profesionale crescute pentru angajați datorate comportamentului specific pacienților toxico-dependenți și celor internați în baza Codului Penal • Activitățile psihologice insuficient diversificate comparativ cu nevoile reale ale pacienților • Ambulatoriul integrat actual are un număr redus de specialități • Reticența unei părți a personalului față de schimbările organizaționale necesare modernizării • Cadrul legislativ al sănătății mintale este depășit și necorelat cu nevoile actuale • Dependenta spitalului de proiecte externe pentru unele investiții majore (bucătărie, sală de mese, securitate) • Insuficiența forței de muncă raportată la extinderea serviciilor și creșterea numărului de pacienți • Lipsa unor spații adecvate pentru unele activități (în special zona psihologilor – aflată în curs de amenajare) • Limitări ale sistemului informatic actual, înaintea digitalizării planificate • Presiune asupra resurselor materiale și



www.SpitalJebel.ro

MINISTERUL SĂNĂTĂȚII
Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel
Adresa: Localitatea Jebel, Cod postal 307235, România
TEL: 0256/394442 ; 0256/394443
FAX:0256/394021 ; 0256/394026
email : secretariat@spitaljebel.ro

- Investiții semnificative planificate în siguranță (instalație incendiu, CCTV extins)
- Capacitatea spitalului de a implementa proiecte de infrastructură mari, pe termen lung

umane în cazul creșterii continue a pacienților cod penal

Oportunități

- Înființarea de noi tipuri de servicii medicale prin proiectele aprobate (ambulatoriu modern, secție paliativă)
- Extinderea serviciilor de ergoterapie și terapie ocupațională
- Posibilitatea atragerii continue de fonduri europene și donații pentru modernizare
- Accesul personalului la programe de perfecționare profesională și educație medicală continuă

Amenințări

- Număr în continuă creștere al pacienților internați conform art. 110 CP, ceea ce poate duce la supraîncărcarea spitalului și rearondarea către alte spitale
- Lipsa unui lanț terapeutic complet în comunitate (post-cură, centre de reintegrare), ceea ce afectează reinsertia pacienților toxico-dependenți
- Instabilitatea legislativă și financiară a sistemului sanitar



www.SpitalJebel.ro

MINISTERUL SĂNĂTĂȚII
Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel
Adresa: Localitatea Jebel, Cod postal 307235, România
TEL: 0256/394442 ; 0256/394443
FAX: 0256/394021 ; 0256/394026
email : secretariat@spitaljebel.ro

- Implementarea parcului fotovoltaic – reducerea costurilor energetice și creșterea independenței spitalului
- Reabilitarea și modernizarea tuturor pavilioanelor – creșterea atractivității și a siguranței
- Creșterea numărului de pacienți din cauza incidenței crescute a bolilor psihice în populația generală
- Implementarea sistemelor digitale – eficientizare, trasabilitate, gestionare mai bună a resurselor
- Alinierea la standardele europene privind îngrijirea pacienților psihiatrici
- Menținerea acreditării ANMCS și creșterea calității actului medical
- Consolidarea colaborărilor interinstituționale (DGASPC, CJ, autorități de ordine publică)
- Creșterea capacității administrative prin înființarea Biroului de Internări și a Secretariatului–Registratură

- Așteptările crescute ale pacienților și aparținătorilor comparativ cu standardele din alte țări europene
- Creșterea costurilor colaterale pentru tratamente și îngrijirea patologiei somatice asociate
- Lipsa suportului familial și social pentru mulți pacienți, în special pentru cei cronici sau cu internări îndelungate
- Fluctuații pe piața muncii care pot afecta recrutarea personalului medical
- Posibile întârzieri sau blocaje în implementarea proiectelor europene aprobate
- Creșterea presiunii asupra bugetului în contextul inflației și al majorării prețurilor la utilități
- Riscuri crescute privind comportamentul imprevizibil al unor pacienți, cu impact asupra siguranței personalului
- Reputația instituției poate fi afectată de evenimente neprevăzute (incidente, cazuri mediatice etc.)
- Extinderea continuă a patologiei psihiatrice în rândul populației – presiune pe infrastructură și resurse

Analiza contextului strategic

IV.1. Introducere

Analiza contextului strategic reprezintă fundamentul procesului de planificare pentru perioada 2025–2030, oferind o înțelegere clară a poziționării actuale a Spitalului de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel în sistemul de sănătate mintală. Prin evaluarea punctelor tari și slabe ale instituției, alături de oportunitățile și amenințările generate de mediul extern, se conturează direcțiile majore de dezvoltare și se stabilesc prioritățile strategice necesare pentru îmbunătățirea performanței organizaționale.

Spitalul funcționează într-un context complex, influențat de creșterea incidenței tulburărilor psihice, de dificultățile legislative specifice domeniului, de presiunea asupra resurselor umane și de nevoia continuă de modernizare a infrastructurii. În acest cadru, analiza SWOT permite



www.SpitalJebel.ro

MINISTERUL SĂNĂTĂȚII
Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel
Adresa: Localitatea Jebel, Cod postal 307235, România
TEL: 0256/394442 ; 0256/394443
FAX: 0256/394021 ; 0256/394026
email : secretariat@spitaljebel.ro

identificarea avantajelor competitive ale spitalului, dar și a vulnerabilităților care necesită intervenții strategice.

IV.2. Punctele tari – Elemente strategice de consolidare

Spitalul dispune de numeroase atuuri care îi oferă stabilitate și potențial de dezvoltare. Autorizația sanitară fără plan de conformare, acreditarea ANMCS și lipsa arieratelor demonstrează conformitate și sustenabilitate financiară. Investițiile majore deja atrase, precum ambulatoriul integrat, secția de paliative și parcul fotovoltaic, confirmă capacitatea instituției de a gestiona proiecte complexe.

Reabilitarea spațiilor de cazare, amenajarea spațiilor verzi, existența serviciilor conexe internalizate (bucătărie, spălătorie) și aprovizionarea stabilă a farmaciei reprezintă elemente ce contribuie la calitatea îngrijirii. Pregătirea profesională continuă a personalului și existența unei echipe manageriale multidisciplinare consolidează capacitatea instituției de a răspunde cerințelor specifice psihiatriei.

Aceste puncte tari constituie fundamentul pentru dezvoltarea strategică a spitalului în următorii ani.

IV.3. Punctele slabe – Zone care necesită intervenție strategică

În pofida progreselor realizate, există provocări importante care afectează eficiența instituției. Lipsa unei legislații coerente pentru pacienții internați în baza art. 110 Cod penal, normativele de personal insuficiente și deficitul de specialități în ambulatoriu limitează potențialul de dezvoltare. Activitățile psihologice sunt încă insuficient diversificate, iar infrastructura pentru psihologi se află în proces de amenajare.

Riscurile profesionale ridicate asociate pacienților toxicomani și celor internați conform Codului Penal cresc presiunea asupra personalului, la fel și adresabilitatea ridicată, cazurile complexe și numărul tot mai mare de pacienți neasigurați. Reticența la schimbare, sistemele informatice limitate și dependența unor investiții de fondurile externe reprezintă provocări suplimentare.

Aceste puncte slabe justifică necesitatea unor strategii consistente privind resursele umane, digitalizarea, diversificarea serviciilor și eficientizarea organizatorică.

IV.4. Oportunitățile – Direcții de dezvoltare pe termen lung

Mediul extern oferă numeroase oportunități pentru dezvoltarea spitalului. Proiectele europene câștigate permit extinderea infrastructurii și diversificarea serviciilor, inclusiv înființarea de secții noi și modernizarea ambulatoriului. Creșterea incidenței tulburărilor psihice în populația generală poate genera o adresabilitate și mai mare, justificând dezvoltarea capacității de internare. Posibilitatea extinderii ergoterapiei, accesul la programe de formare profesională și colaborările cu instituții medicale și sociale consolidează poziția spitalului în rețeaua regională. Implementarea



www.SpitalJebel.ro

MINISTERUL SĂNĂTĂȚII
Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel
Adresa: Localitatea Jebel, Cod postal 307235, România
TEL: 0256/394442 ; 0256/394443
FAX: 0256/394021 ; 0256/394026
email : secretariat@spitaljebel.ro

parcului fotovoltaic și digitalizarea proceselor contribuie la sustenabilitate și eficiență operațională.

Aceste oportunități trebuie exploatate printr-o planificare coerentă și prin maximizarea capacității administrative a spitalului.

IV.5. Amenințările – Factori de risc ce trebuie gestionati

Există și o serie de riscuri care pot afecta evoluția spitalului. Creșterea continuă a numărului de pacienți internați conform art. 110 Cod penal poate conduce la suprasolicitarea capacității existente și chiar la rearondarea teritorială către alte spitale. Lipsa unui lanț terapeutic complet pentru pacienții toxico-dependenți, lipsa suportului social și creșterea costurilor colaterale reprezintă bariere majore în procesul de recuperare și reintegrare.

Instabilitatea legislativă și financiară poate afecta predictibilitatea funcționării, iar creșterea așteptărilor pacienților și aparținătorilor, influențate de standardele europene, adaugă presiune asupra calității serviciilor. Fluctuațiile forței de muncă, riscurile comportamentale ale pacienților, posibilele întârzieri ale proiectelor europene și costurile în creștere ale utilităților sunt factori care necesită o strategie robustă de gestionare.

IV.6. Direcția strategică rezultată din analiză

Analiza contextului strategic evidențiază faptul că Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel se află într-un moment favorabil dezvoltării, beneficiind de proiecte majore cu finanțare externă, de o echipă profesionistă și de o bază infrastructurală în curs de modernizare. Cu toate acestea, instituția trebuie să abordeze cu fermitate provocările legate de resursele umane, diversificarea serviciilor, siguranță, legislativ și cerințele crescute ale populației deservite.

Direcțiile strategice pentru perioada 2025–2030 trebuie să se concentreze pe:

- modernizarea și extinderea infrastructurii;
- diversificarea serviciilor medicale și creșterea capacității de tratament;
- consolidarea resurselor umane;
- digitalizarea și eficientizarea proceselor;
- creșterea siguranței operaționale;
- sustenabilitate energetică și financiară.

Analiza SWOT confirmă coerența celor șase obiective strategice formulate anterior și justifică implementarea lor etapizată pe următorii cinci ani.



www.SpitalJebel.ro

MINISTERUL SĂNĂTĂȚII
Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel
Adresa: Localitatea Jebel, Cod postal 307235, România
TEL: 0256/394442 ; 0256/394443
FAX: 0256/394021 ; 0256/394026
email : secretariat@spitaljebel.ro

V.OBIECTIVE GENERALE

OBIECTIV GENERAL 1 - DEZVOLTAREA ȘI MODERNIZAREA INFRASTRUCTURII CLINICE ȘI ADMINISTRATIVE

1.1. Reabilitarea pavilioanelor existente pentru pacienti

Termen: 2025-2026

Responsabilități

Secțiile medicale:

- Participă la consultările tehnice privind reorganizarea saloanelor și adaptarea spațiilor conform tipurilor de pacienți (cronici, acuti, cod penal).
- Monitorizează după finalizare funcționalitatea noilor spații și propun ajustări pentru îmbunătățirea fluxurilor.

Administrativ / tehnic:

- Coordonează lucrările de reabilitare, relația cu constructorii și supravegherea tehnică.
- Verifică conformitatea instalațiilor electrice, sanitare și de climatizare.
- Asigură punerea în funcțiune a spațiilor, dotarea minimă necesară și conformitatea cu normele sanitare.

Managementul spitalului:

- Supraveghează implementarea proiectului și aprobă etapele de execuție.
- Asigură comunicarea cu autoritățile competente privind avizele și respectarea standardelor.

Financiar-contabil:

- Monitorizează derularea cheltuielilor și asigură plățile conform contractelor de execuție.
- Raportează periodic stadiul financiar al investiției.

Managementul calității:

- Verifică respectarea normelor ANMCS privind circuitele, siguranța și condițiile de spitalizare.
- Actualizează procedurile interne în acord cu noile configurații ale pavilioanelor.

1.2. Reabilitarea clădirii Uscătorie și transformarea ei în Centru de psihoterapie

Termen: 2026

Responsabilități

Secțiile medicale / Serviciul de psihologie:

- Definesc necesarul funcțional al celor 7 cabinete și a celor două săli de psihoterapie (dotări, mobilier, flux terapeutic).



www.SpitalJebel.ro

MINISTERUL SĂNĂTĂȚII
Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel
Adresa: Localitatea Jebel, Cod postal 307235, România
TEL: 0256/394442 ; 0256/394443
FAX: 0256/394021 ; 0256/394026
email : secretariat@spitaljebel.ro

- Colaborează la configurarea spațiilor astfel încât acestea să fie adecvate terapiei individuale și de grup.
- Elaborează planul de activitate pentru noul centru de psihoterapie.

RUNOS:

- Actualizează structura de personal implicată în serviciile psihologice și psihoterapeutice.
- Coordonează formări profesionale necesare pentru utilizarea noilor spații și echipamente.

Administrativ / tehnic:

- Asigură reabilitarea completă a clădirii și dotarea spațiilor conform cerințelor terapeutice.
- Verifică izolarea fonică, ventilația și siguranța spațiilor destinate terapiei de grup.

Managementul spitalului:

- Coordonează procesul de transformare și aprobă fluxurile interne ale Centrului de psihoterapie.
- Asigură integrarea noii structuri în strategia clinică a spitalului.

Financiar-contabil:

- Gestionează bugetul alocat reabilitării și achiziției dotărilor.
- Asigură eligibilitatea cheltuielilor în cazul finanțărilor externe.

Managementul calității:

- Elaborează proceduri pentru funcționarea centrului.
- Monitorizează impactul terapeutic prin indicatori (număr ședințe, tipuri intervenții, participare pacienți)

1.3. Amenajarea pavilionului C35 pentru activități administrative

Termen: 2026

Responsabilități

Administrativ / tehnic:

- Coordonează lucrările de reabilitare și amenajare pentru birouri, arhivă și camere funcționale.
- Asigură dotarea birourilor cu infrastructură IT, mobilier ergonomic și sisteme de securitate.
- Organizează relocarea ordonată a tuturor compartimentelor administrative.

RUNOS:

- Gestionează comunicarea internă cu privire la reorganizarea spațiilor administrative.

Secțiile medicale:

- Colaborează la stabilirea circuitelor de comunicare între zona administrativă și pavilioanele clinice.

Managementul spitalului:

- Aprobă reorganizarea și coordonează procesul de relocare.



www.SpitalJebel.ro

MINISTERUL SĂNĂTĂȚII

Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel

Adresa: Localitatea Jebel, Cod postal 307235, România

TEL: 0256/394442 ; 0256/394443

FAX: 0256/394021 ; 0256/394026

email : secretariat@spitaljebel.ro

- Monitorizează funcționalitatea noilor fluxuri administrative.

Financiar-contabil:

- Asigură bugetul pentru lucrări și dotări; monitorizează costurile.

Managementul calității:

- Verifică conformitatea spațiilor administrative cu cerințele documentare și de arhivare.
- Actualizează procedurile interne în funcție de reorganizare.

1.4. Reabilitarea clădirii C1 și transformarea acesteia în pavilion pentru pacienți (Secția VII)

Termen: 2026

Responsabilități

Secțiile medicale:

- Definirea necesarului de spații clinice (saloane, izolator, cabinet medic, sală tratamente).
- Stabilirea modului de integrare a celor 10 paturi suplimentare în structura secției VII.
- Planificarea fluxurilor clinice și a tipului de pacienți repartizați.

RUNOS:

- Actualizarea statului de funcții ca urmare a creșterii numărului de paturi.
- Asigurarea suplimentării personalului conform noii structuri a spitalului.

Administrativ / tehnic:

- Coordonează lucrările de reabilitare, instalații noi, dotări pentru saloane.
- Verifică conformitatea cu normele de prevenire a incendiilor și siguranță.

Managementul spitalului:

- Aprobă reorganizarea secției VII și monitorizează etapa de operaționalizare.

Financiar-contabil:

- Asigură finanțarea investiției și monitorizează cheltuielile.

Managementul calității:

- Actualizează procedurile secției în raport cu noile spații.
- Evaluează performanța secției după creșterea capacității.

1.5. Reabilitarea capelei spitalului

Termen: 2026

Responsabilități

Serviciul psihologic / personal clerical colaborator:

- Definirea necesităților funcționale ale capelei în raport cu activitățile spirituale și de consiliere.

Administrativ / tehnic:

- Reabilitează spațiul, instalațiile și mobilierul necesar.
- Se asigură că spațiul este conform cu regulile de acces și siguranță.



www.SpitalJebel.ro

MINISTERUL SĂNĂTĂȚII
Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel
Adresa: Localitatea Jebel, Cod postal 307235, România
TEL: 0256/394442 ; 0256/394443
FAX: 0256/394021 ; 0256/394026
email : secretariat@spitaljebel.ro

Managementul spitalului:

- Integrează activitatea capelei în planul terapeutic global al pacienților.

Financiar-contabil:

- Asigură finanțarea lucrărilor.

Managementul calității:

- Evaluează modul în care reabilitarea contribuie la îmbunătățirea suportului psiho-emoțional.

1.6. Reabilitarea bucătăriei și sălii de mese

Termen: 2028

Responsabilități

Bloc alimentar:

- Stabilește necesarul tehnic și logistic pentru modernizarea fluxului alimentar.
- Participă la testarea noilor echipamente și la reorganizarea circuitelor.

Administrativ / tehnic:

- Asigură execuția lucrărilor și instalarea echipamentelor profesionale.
- Verifică respectarea normelor de igienă și securitate alimentară.

Managementul spitalului:

- Monitorizează progresul implementării și aprobă reorganizarea circuitelor.

Financiar-contabil:

- Gestionează costurile de reabilitare și dotare.

Managementul calității:

- Actualizează procedurile privind prepararea, distribuția și depozitarea alimentelor.

1.7. Mutarea Biroului de Internări și a Camerei de Gardă în pavilionul C13

Termen: 2026

Responsabilități

Secțiile medicale:

- Colaborează la stabilirea unui flux optim de primire a pacienților.
- Definirea cerințelor clinice pentru camera de gardă.

Administrativ / tehnic:

- Amenajează spațiul C13 și asigură dotarea necesară.

Managementul spitalului:

- Coordonează reorganizarea fluxului de internare.

Financiar-contabil:

- Asigură finanțarea necesară lucrărilor și dotărilor.

Managementul calității:



www.SpitalJebel.ro

MINISTERUL SĂNĂTĂȚII
Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel
Adresa: Localitatea Jebel, Cod postal 307235, România
TEL: 0256/394442 ; 0256/394443
FAX: 0256/394021 ; 0256/394026
email : secretariat@spitaljebel.ro

- Actualizează procedurile privind internarea și triajul pacienților.

1.8. Reabilitarea frizeriei unității

Termen: 2027

Responsabilități

Administrativ / tehnic:

- Reamenajează spațiul și asigură dotarea necesară pentru activitatea frizeriei.

Secțiile medicale:

- Organizează accesul pacienților conform specificului clinic.

Managementul spitalului:

- Coordonează activitatea și monitorizează funcționalitatea serviciului.

1.9. Reabilitarea clădirii Poartă

Termen: 2029

Responsabilități

Administrativ / tehnic:

- Amenajează zona de acces, instalații, punct de control și sistem de monitorizare.

Managementul spitalului:

- Stabilește politicile de acces și control perimetral.

Managementul calității:

- Monitorizează respectarea procedurilor privind accesul.

OBIECTIV GENERAL 2 – EXTINDEREA ȘI DIVERSIFICAREA SERVICIILOR MEDICALE ȘI CREȘTEREA CAPACITĂȚII DE TRATAMENT

Spitalul urmărește dezvoltarea continuă a serviciilor medicale, diversificarea activităților terapeutice, creșterea capacității de internare și modernizarea suportului tehnologic necesar actului medical psihiatric. Acest obiectiv este esențial pentru adaptarea unității la creșterea numărului de pacienți, diversificarea patologiilor psihiatrice și necesitatea alinierii la standarde moderne de diagnostic și tratament.

2.1. Amenajarea noului Ambulatoriu integrat (clădire nouă finanțată prin fonduri europene)

Termen: 2027

Noul Ambulatoriu integrat, construit pe fonduri europene, va extinde oferta de servicii medicale ambulatorii, prin înființarea de noi cabinete de specialitate, creșterea numărului de consultații și modernizarea circuitelor de acces pentru pacienți. Această investiție contribuie la creșterea gradului de prevenție, reducerea internărilor nejustificate și creșterea accesului populației la evaluări psihiatrice și somatice.



www.SpitalJebel.ro

MINISTERUL SĂNĂTĂȚII
Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel
Adresa: Localitatea Jebel, Cod postal 307235, România
TEL: 0256/394442 ; 0256/394443
FAX: 0256/394021 ; 0256/394026
email : secretariat@spitaljebel.ro

Responsabilități

Secțiile medicale / Ambulatoriu:

- Definirea necesarului de specialități, tipurilor de consultații și volumului de activitate.
- Stabilirea dotărilor necesare (echipamente medicale, mobilier, instrumentar).
- Participarea la proiectarea fluxurilor de pacienți pentru a asigura eficiență și siguranță.

RUNOS:

- Actualizarea statului de funcții în raport cu extinderea ambulatoriului.
- Recrutarea personalului necesar noilor servicii (medici, asistenți, registratori medicali etc.).
- Planificarea instruirilor personalului pentru utilizarea echipamentelor și a programelor digitale ambulatorii.

Administrativ / tehnic:

- Supravegherea execuției lucrărilor conform cerințelor tehnice ale proiectului european.
- Asigurarea utilităților, infrastructurii IT, accesibilității și dotărilor conexe.
- Verificarea conformității clădirii cu normele sanitare și ISU.

Managementul spitalului:

- Coordonarea implementării proiectului și relației cu finanțatorul.
- Aprobarea fluxurilor interne de lucru și integrarea ambulatoriului în structura spitalului.

Financiar-contabil:

- Monitorizarea bugetului, raportărilor financiare și asigurarea eligibilității cheltuielilor.
- Gestionarea contribuțiilor financiare proprii și a cash-flow-ului necesar proiectului.

Managementul calității:

- Actualizarea procedurilor ambulatoriului conform standardelor ANMCS.
- Evaluarea impactului noilor servicii prin indicatori de calitate (nr. consultații, timp de așteptare, satisfacția pacienților).

2.2. Înființarea și construcția Secției de Îngrijiri Paliative

Termen: 2028

Spitalul va înființa o secție de îngrijiri paliative într-o clădire nouă construită pe fonduri europene. Serviciul va adresa nevoile pacienților cu boli cronice psihice și comorbidități somatice severe, oferind îngrijire continuă, suport multidisciplinar și intervenții orientate pe reducerea suferinței.

Responsabilități

Secțiile medicale:

- Definirea modelului de îngrijire, tipurilor de pacienți și protocoalelor terapeutice.
- Participarea la proiectarea spațiilor (salon, sală tratament, spații pentru familie).
- Formarea echipelor medicale pentru competențe specifice paliativei.



www.SpitalJebel.ro

MINISTERUL SĂNĂTĂȚII
Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel
Adresa: Localitatea Jebel, Cod postal 307235, România
TEL: 0256/394442 ; 0256/394443
FAX: 0256/394021 ; 0256/394026
email : secretariat@spitaljebel.ro

RUNOS:

- Crearea posturilor specifice (medici, asistenți, infirmieri, psihologi etc.).
- Actualizarea organigramei și statului de funcții.
- Identificarea programelor de formare pentru personalul nou și existent.

Administrativ / tehnic:

- Supraveghează construcția și dotarea completă a secției.
- Asigură implementarea instalațiilor speciale (oxigen, climatizare medicală).
- Verifică standardele de siguranță, accesibilitate și circuite.

Managementul spitalului:

- Coordonează procesul de înființare, aprobări, avize și integrare în structura spitalului.
- Asigură relația cu autoritățile și finanțatorii proiectului.

Financiar-contabil:

- Monitorizează bugetul proiectului, achizițiile și raportările financiare.
- Planifică sustenabilitatea financiară a secției după operaționalizare.

Managementul calității:

- Elaborează proceduri de funcționare și standarde pentru îngrijire paliativă.
- Monitorizează indicatori: calitatea vieții, controlul simptomelor, satisfacția pacienților.

2.3. Modernizarea programelor de ergoterapie și terapie ocupațională (proiect european)

Termen: 2028

Prin proiectul european depus, spitalul va moderniza și extinde activitățile ocupaționale pentru pacienți prin realizarea unor spații dedicate (sală de sport, sală de terapie prin muzică, art-terapie, activități senzoriale). Aceste servicii contribuie esențial la reabilitarea psihiatrică și la reintegrarea socială a pacienților.

Responsabilități

Secțiile medicale:

- Identifică pacienții eligibili pentru activități ocupaționale și urmăresc progresul acestora.
- Colaborează cu terapeuții ocupaționali pentru adaptarea programelor pe niveluri de funcționalitate psiho-socială.
- Integrează terapiile în planurile individualizate de tratament.

RUNOS:

- Recrutarea personalului necesar.
- Planifică formarea personalului implicat în terapie ocupațională și ergoterapie.
- Actualizează fișele de post și structura de personal necesară noilor activități.

Administrativ / tehnic:

- Coordonează amenajarea spațiilor de terapie și dotarea acestora.



www.SpitalJebel.ro

MINISTERUL SĂNĂTĂȚII
Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel
Adresa: Localitatea Jebel, Cod postal 307235, România
TEL: 0256/394442 ; 0256/394443
FAX: 0256/394021 ; 0256/394026
email : secretariat@spitaljebel.ro

- Verifică siguranța echipamentelor sportive și terapeutice.

Managementul spitalului:

- Supraveghează implementarea proiectului POS și încadrarea în termene.
- Aprobă programele terapeutice modernizate și monitorizează eficiența lor.

Financiar-contabil:

- Monitorizează utilizarea fondurilor europene, eligibilitatea cheltuielilor și auditul financiar.

Managementul calității:

- Elaborează proceduri standard pentru activitățile ocupaționale.
- Monitorizează indicatori (nr. participanți, durata activităților, impact terapeutic).

2.4. Creșterea capacității de tratament prin înființarea unei noi secții de psihiatrie pentru pacienți cod penal

Termen: 2030

Având în vedere creșterea numărului de pacienți internați conform art. 110 Cod penal, spitalul va înființa o nouă secție dedicată acestor pacienți. Această secție necesită identificarea unui spațiu adecvat, reabilitarea completă a acestuia și modificarea structurii organizatorice pentru a include paturile și personalul necesar.

Responsabilități

Secțiile medicale:

- Participarea la configurarea spațiilor și stabilirea necesarului de dotări.
- Elaborarea procedurilor clinice specifice.

RUNOS:

- Actualizează organigrama și statul de funcții pentru noua secție.
- Recrutarea personalului necesar.
- Planifică formarea personalului.

Administrativ / tehnic:

- Identifică, reabilitează și amenajează spațiile necesare.
- Asigură instalații speciale (CCTV, butoane panică, control acces).

Managementul spitalului:

- Coordonează procesul administrativ de înființare (avize, documentații, aprobări MS).
- Monitorizează progresul și asigură funcționalitatea secției până în 2030.

Financiar-contabil:

- Estimează și planifică costurile operaționale și de investiție.
- Asigură resurse financiare pentru personal, dotări și reparații capitale.

Managementul calității:



www.SpitalJebel.ro

MINISTERUL SĂNĂTĂȚII
Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel
Adresa: Localitatea Jebel, Cod postal 307235, România
TEL: 0256/394442 ; 0256/394443
FAX: 0256/394021 ; 0256/394026
email : secretariat@spitaljebel.ro

- Elaborează procedurile de siguranță și practicile clinice necesare.
- Monitorizează indicatorii de siguranță și calitate.

2.5. Dotarea spitalului cu echipamente medicale moderne pentru evaluare neuropsihiatrică avansată

Termen: 2029-2030

Unitatea va achiziționa aparatură modernă pentru creșterea capacității de diagnostic:

- sistem de mapare cerebrală,
- echipamente de stimulare electrică transcraniană (TEC),
- cromatograf pentru analize complexe,
- alte echipamente necesare completării diagnosticului psihiatric.

Responsabilități

Secțiile medicale:

- Identifică necesitățile tehnologice și definește cerințele clinice pentru aparatură.
- Participă la evaluarea ofertelor și la testarea dispozitivelor după achiziție.
- Integrează noile tehnologii în practica clinică și protocoalele terapeutice.

RUNOS:

- Actualizează fișele de post pentru funcțiile ce vor lucra cu tehnologie avansată.

Administrativ / tehnic:

- Asigură compatibilitatea tehnică (infrastructură, alimentare electrică, condiții de instalare).
- Asigură mentenanța echipamentelor și relația cu furnizorii.

Managementul spitalului:

- Prioritizează achizițiile în funcție de nevoile clinice și de buget.
- Integrează tehnologia în dezvoltarea strategiei clinice a spitalului.

Financiar-contabil:

- Planifică bugetul pentru achiziții și urmărește derularea contractelor.
- Identifică posibile fonduri externe pentru susținerea investiției.

Managementul calității:

- Actualizează protocoalele de diagnostic și procedurile aferente.
- Monitorizează indicatorii privind utilizarea aparaturii și impactul asupra acurateței diagnosticului.



www.SpitalJebel.ro



MINISTERUL SĂNĂTĂȚII
Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel
Adresa: Localitatea Jebel, Cod postal 307235, România
TEL: 0256/394442 ; 0256/394443
FAX: 0256/394021 ; 0256/394026
email : secretariat@spitaljebel.ro

OBIECTIV GENERAL 3 – DIGITALIZAREA ȘI OPTIMIZAREA PROCESELOR INTERNE PENTRU CREȘTEREA EFICIENȚEI INSTITUȚIONALE

Spitalul urmărește modernizarea fluxurilor administrative și operaționale prin digitalizarea proceselor, implementarea unor sisteme informatice integrate și crearea unui circuit intern informatizat care să asigure eficiență, transparență și trasabilitate în activitatea curentă. Această direcție strategică sprijină atât actul medical, cât și activitatea administrativă, contribuind la reducerea timpilor de procesare, eliminarea redundanțelor și creșterea calității serviciilor oferite.

3.1. Implementarea unui sistem informatic integrat pentru gestionarea meniurilor pacienților și a fluxului alimentar (bucătărie–magazie–financiar)

Termen: 2025

Implementarea acestui sistem are ca scop optimizarea procesului de planificare, aprovizionare, preparare și distribuție a meselor pacienților. Soluția informatică va centraliza datele privind necesarul alimentar, stocurile, consumurile și meniurile, facilitând o gestionare eficientă și transparență a resurselor alimentare.

Responsabilități

Blocul alimentar:

- Definirea fluxului actual de lucru și a necesităților specifice pentru meniurile pacienților.
- Identificarea cerințelor funcționale pe baza tipurilor de diete, a volumului de pacienți și a procedurilor de distribuție.
- Participarea la testarea sistemului și integrarea acestuia în activitatea zilnică.

Compartimentul magazie:

- Stabilirea fluxului de aprovizionare și trasabilitate a stocurilor în raport cu sistemul digital.
- Asigurarea actualizării continue a stocurilor și corelarea acestora cu meniurile planificate.

Financiar–contabil:

- Integrarea sistemului cu partea financiară pentru evidența consumurilor și a cheltuielilor.
- Implementarea mecanismelor de verificare automată a stocurilor și consumurilor.

Administrativ:

- Implementarea sistemului, configurarea serverelor și asigurarea interoperabilității între compartimente.
- Asigurarea instructajului tehnic și a suportului IT pentru personalul utilizator.

RUNOS:

- Actualizează fișele de post în cazul introducerii de noi responsabilități digitale.

Managementul spitalului:

- Supervizează implementarea sistemului și aprobă regulile de utilizare.



www.SpitalJebel.ro

MINISTERUL SĂNĂTĂȚII
Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel
Adresa: Localitatea Jebel, Cod postal 307235, România
TEL: 0256/394442 ; 0256/394443
FAX: 0256/394021 ; 0256/394026
email : secretariat@spitaljebel.ro

- Monitorizează reducerea consumului și eficiența procesului alimentar.

Managementul calității:

- Actualizează procedurile privind alimentația pacienților în conformitate cu noul sistem.
- Monitorizează indicatori precum: corectitudinea meniurilor, consumul lunar, reducerea risipei alimentare.

3.2. Crearea și implementarea unui intranet instituțional (circuit intern digital) pentru optimizarea fluxurilor de documente și comunicării interne

Termen: 2027

Intranetul instituțional reprezintă un circuit digital intern prin care toate compartimentele spitalului vor fi interconectate, facilitând transmiterea documentelor, aprobărilor, informărilor, procedurilor și a altor materiale oficiale. Scopul este eliminarea documentelor fizice, reducerea timpilor de aprobare și creșterea eficienței administrative.

Responsabilități

Toate secțiile medicale și compartimentele clinice:

- Identifică tipurile de documente transmise frecvent (referate, rapoarte, fișe, proceduri).
- Participă la definirea fluxurilor digitale de aprobare și comunicare.
- Utilizează platforma intranet pentru schimbul de informații clinice și administrative.

Administrativ:

- Proiectează infrastructura informatică necesară (server, permisiuni, securitate).
- Asigură implementarea tehnică a intranetului și administrarea conturilor utilizatorilor.
- Asigură suport și formare tehnică pentru personal.

RUNOS:

- Actualizează fișele de post pentru personalul care va utiliza sistemul intens.

Financiar-contabil:

- Integrează componenta de workflow financiar în intranet (aprobări, plăți, referate).
- Monitorizează eficiența proceselor de transmitere și aprobare prin flux digital.

Managementul spitalului:

- Aprobă structura intranetului, nivelurile de acces și fluxurile de aprobare.
- Coordonează implementarea etapizată și verifică eficiența proceselor digitalizate.

Managementul calității:

- Asigură publicarea procedurilor, formularelor și documentelor de calitate în intranet.
- Monitorizează indicatori precum: timpul de aprobare, numărul de documente procesate digital, reducerea consumului de hârtie.



www.SpitalJebel.ro



MINISTERUL SĂNĂTĂȚII
Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel
Adresa: Localitatea Jebel, Cod postal 307235, România
TEL: 0256/394442 ; 0256/394443
FAX: 0256/394021 ; 0256/394026
email : secretariat@spitaljebel.ro

OBIECTIV GENERAL 4 – CREȘTEREA GRADULUI DE SIGURANȚĂ ȘI SECURITATE PENTRU PACIENȚI, PERSONAL ȘI PATRIMONIU

Spitalul urmărește consolidarea unui mediu clinic și operațional sigur, prin investiții în sisteme de monitorizare, infrastructuri de prevenire a incendiilor, echipamente de alarmare rapidă și modernizarea dotărilor necesare menținerii igienei și calității condițiilor hoteliere. Acest obiectiv contribuie la protejarea pacienților și personalului, reducerea riscurilor operaționale și asigurarea conformității cu standardele legale și de acreditare.

4.1. Extinderea sistemului CCTV în saloane și rezerve

Termen: 2026

Extinderea sistemului CCTV vizează monitorizarea continuă a zonelor clinice cu risc crescut, asigurarea siguranței pacienților și prevenirea incidentelor. Prin instalarea camerelor în saloane și rezerve, spitalul răspunde creșterii complexității cazurilor și nevoii de supraveghere suplimentară, în special pentru pacienții cu comportament instabil, toxicomani sau internați conform art. 110 Cod Penal.

Responsabilități

Secțiile medicale:

- Identifică zonele critice care necesită monitorizare permanentă.
- Colaborează la stabilirea pozițiilor optime ale camerelor în funcție de riscuri clinice.
- Utilizează sistemul pentru observarea comportamentului pacienților și raportarea incidentelor.

Administrativ / tehnic:

- Coordonează instalarea camerelor, conectarea la servere și verificarea funcționalității.
- Asigură mentenanța sistemului și remedierea rapidă a defecțiunilor.
- Implementarea măsurilor de securitate a datelor filmate.

Managementul spitalului:

- Aprobă extinderea sistemului și stabilește politicile de acces la înregistrări.
- Monitorizează impactul asupra siguranței pacienților și a personalului.

Financiar-contabil:

- Planifică și gestionează bugetul necesar achiziției, instalării și mentenanței.

Managementul calității:

- Actualizează procedurile privind monitorizarea pacienților și gestionarea incidentelor.
- Monitorizează indicatori: număr incidente raportate, reducerea incidentelor fizice/agresive.

4.2. Proiectarea și execuția instalației de prevenire și stingere a incendiilor și semnarea protocolului de intervenție cu Inspectoratul pentru Situații de Urgență

Termen: 2027

Instalația PSI este necesară conform legislației și standardelor ANMCS, având rolul de a asigura protecția pacienților, în special a celor cu mobilitate redusă sau încadrați în art. 110 CP.



www.SpitalJebel.ro

MINISTERUL SĂNĂTĂȚII

Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel

Adresa: Localitatea Jebel, Cod postal 307235, România

TEL: 0256/394442 ; 0256/394443

FAX: 0256/394021 ; 0256/394026

email : secretariat@spitaljebel.ro

Proiectul include instalarea sistemelor de detecție, avertizare și stingere, precum și proceduri clare de intervenție.

Responsabilități

Secțiile medicale:

- Participă la instruirii privind evacuarea pacienților și utilizarea echipamentelor PSI.
- Elaborează planuri de evacuare adaptate categoriilor de pacienți (restricționați, agresivi, imobilizați).

Administrativ / tehnic:

- Coordonează realizarea proiectului tehnic și execuția instalației PSI.
- Verifică funcționalitatea sistemelor de detecție și alarmare.
- Asigură mentenanța echipamentelor.

Managementul spitalului:

- Semnează protocolul de cooperare cu ISU și stabilește responsabilitățile interne.
- Supervizează exercițiile de evacuare și conformitatea cu legislația.

Financiar-contabil:

- Asigură bugetul necesar implementării instalațiilor PSI.
- Gestionează contractele de servicii specializate.

Managementul calității:

- Actualizează procedurile interne privind securitatea la incendiu.
- Monitorizează indicatori PSI: timp de reacție, incidente, conformitate în audituri.

4.3. Instalarea de butoane de panică în spațiile clinice cu risc crescut

Termen: 2028

Butoanele de panică permit alertarea rapidă a personalului în situații de pericol, agresiune sau comportament imprevizibil al pacienților. Aceste dispozitive sunt esențiale în gestionarea pacienților cu risc violent sau cu impulsivitate crescută.

Responsabilități

Secțiile medicale:

- Identifică zonele unde riscul de agresiune sau autoagresiune este crescut.
- Instruiesc personalul privind momentul și modul corect de activare a butoanelor.
- Raportează și documentează situațiile care necesită intervenție.

RUNOS:

- Actualizează fișele de post în cazul introducerii responsabilităților privind supravegherea zonelor critice.

Administrativ / tehnic:

- Instalează butoanele, asigură conectarea lor la sistemul de alarmare intern și testarea funcționalității.
- Realizează mentenanța periodică și reparațiile necesare.

Managementul spitalului:

- Aprobă planul de amplasare și stabilește protocolul de intervenție în caz de alarmă.
- Monitorizează eficiența sistemului și răspunsul echipelor.



www.SpitalJebel.ro

MINISTERUL SĂNĂTĂȚII

Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel

Adresa: Localitatea Jebel, Cod postal 307235, România

TEL: 0256/394442 ; 0256/394443

FAX: 0256/394021 ; 0256/394026

email : secretariat@spitaljebel.ro

Financiar-contabil:

- Asigură finanțarea achiziției și instalării echipamentelor.

Managementul calității:

- Elaborează proceduri privind managementul incidentelor și răspunsul la alarme.
- Monitorizează indicatori: număr alerte, timp de intervenție, eficiența răspunsului.

4.4. Achiziția a două mașini de spălat profesionale și a unui uscător industrial pentru îmbunătățirea igienei hoteliere

Termen: 2026

Îmbunătățirea capacității de spălare și uscare a lenjeriilor contribuie la menținerea unui nivel ridicat de igienă, esențial într-un spital de psihiatrie cu pacienți cronici, acuti și toxicomani, unde incidentele ce implică murdărirea frecventă a lenjeriei sunt comune.

Responsabilități

Serviciul de spălătorie:

- Identifică necesarul tehnic și capacitatea optimă pentru echipamente.
- Participă la testarea și recepția utilajelor.
- Asigură utilizarea corectă și întreținerea de bază.

RUNOS:

- Include personalul de spălătorie în programele de formare pentru utilizarea echipamentelor noi.

Administrativ / tehnic:

- Asigură infrastructura necesară (racorduri, ventilație, instalație electrică adecvată).
- Coordonează instalarea echipamentelor și verificarea funcționalității.

Managementul spitalului:

- Aprobă achiziția și monitorizează implementarea.

Financiar-contabil:

- Gestionează bugetul și procesul de achiziție.
- Asigură respectarea legislației privind achizițiile publice.

Managementul calității:

- Monitorizează indicatori precum: timpul de rotație a lenjeriei, nivelul de curățenie, satisfacția personalului.

OBIECTIV GENERAL 5 – DEZVOLTAREA RESURSEI UMANE ȘI EFICIENTIZAREA STRUCTURII ORGANIZATORICE

Spitalul urmărește consolidarea resursei umane prin creșterea graduală a personalului, modernizarea structurii organizatorice și înființarea unor compartimente esențiale pentru buna funcționare a unității. Aceste demersuri au ca scop optimizarea fluxurilor de lucru, creșterea



www.SpitalJebel.ro

MINISTERUL SĂNĂTĂȚII
Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel
Adresa: Localitatea Jebel, Cod postal 307235, România
TEL: 0256/394442 ; 0256/394443
FAX: 0256/394021 ; 0256/394026
email : secretariat@spitaljebel.ro

eficienței administrative și asigurarea unei structuri adaptate la extinderea capacității clinice și la nevoile reale ale spitalului.

5.1. Creșterea anuală a personalului cu aproximativ 5-10%, la nivelul întregii unități

Termen: 2025–2030 (implementare continuă)

Creșterea graduală a personalului este necesară pentru adaptarea resursei umane la extinderea capacității de tratament, deschiderea de noi structuri, creșterea volumului de activitate și diversificarea serviciilor medicale și administrative. Suplimentarea anuală cu două posturi permite dezvoltarea echilibrată și sustenabilă a personalului, fără dezechilibre bugetare.

Responsabilități

RUNOS:

- Analizează anual necesarul de personal pe baza indicatorilor de încărcare (număr pacienți, activitate ambulatorie, norme specifice psihiatriei).
- Propune suplimentarea posturilor în organigramă și statul de funcții.
- Derulează procedurile de ocupare a posturilor (publicare posturi, selecție, angajare/transfer).
- Asigură instruirea inițială a personalului nou și încadrarea corectă în fluxurile de lucru.

Secțiile medicale și compartimentele administrative:

- Identifică necesitățile de personal în funcție de volumul activității și specificul fiecărui sector.
- Evaluează impactul deficitului de personal asupra siguranței clinice și administrative.
- Integrează și monitorizează noul personal în activitate.

Managementul spitalului:

- Aprobă suplimentarea anuală a posturilor.
- Asigură prioritizarea domeniilor critice (psihiatrie, toxicomanie, îngrijiri paliative, psihologie).

Financiar-contabil:

- Evaluează impactul bugetar al suplimentării posturilor.
- Integrează cheltuielile salariale în bugetul anual al spitalului.

Managementul calității:

- Monitorizează indicatori privind eficiența resursei umane (raport personal/pacienți, continuitatea îngrijirilor).

5.2. Înființarea Biroului de Internări

Termen: 2026



www.SpitalJebel.ro

MINISTERUL SĂNĂTĂȚII

Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel

Adresa: Localitatea Jebel, Cod postal 307235, România

TEL: 0256/394442 ; 0256/394443

FAX: 0256/394021 ; 0256/394026

email : secretariat@spitaljebel.ro

Biroul de Internări este esențial în gestionarea fluxului de pacienți și în optimizarea circuitului administrativ și medical de primire. Acesta va centraliza procesul de internare, documentele aferente și comunicarea între camera de gardă, secțiile medicale și administrative.

Responsabilități

RUNOS:

- Elaborează structura posturilor necesare Biroului de Internări (registratori medicali, personal administrativ).
- Derulează procedurile de ocupare a posturilor (publicare posturi, selecție, angajare/transfer).
- Actualizează organigrama și statul de funcții pentru includerea noului compartiment.

Secțiile medicale / Camera de gardă:

- Colaborează la definirea fluxului de internare, criteriilor de triaj și interfețelor cu Biroul de Internări.
- Comunicarea rapidă a cazurilor urgente și gestionarea fluxului de documente medicale.

Administrativ / tehnic:

- Amenajează spațiul fizic destinat Biroului de Internări (preferabil în C13, conform planului strategic).
- Asigură dotarea cu echipamente IT și infrastructură necesară.

Managementul spitalului:

- Aprobă funcționarea compartimentului și stabilește procedurile de operare.
- Monitorizează eficiența fluxului de internare și timpul de preluare a pacienților.

Financiar-contabil:

- Integrează cheltuielile pentru personal, consumabile și infrastructură în buget.

Managementul calității:

- Elaborează procedurile privind internarea pacienților.
- Monitorizează indicatori: timpul de preluare, număr erori administrative, satisfacția pacienților.

5.3. Înființarea Secretariatului – Registratură

Termen: 2026

Secretariatul–Registratură va centraliza documentele oficiale, corespondența, arhiva operativă și fluxurile administrative, facilitând un management eficient al informațiilor și comunicării interne și externe.

Responsabilități

RUNOS:



www.SpitalJebel.ro

MINISTERUL SĂNĂTĂȚII
Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsurile de Siguranță Jebel
Adresa: Localitatea Jebel, Cod postal 307235, România
TEL: 0256/394442 ; 0256/394443
FAX: 0256/394021 ; 0256/394026
email : secretariat@spitaljebel.ro

- Definirea structurii Secretariatului–Registratură
- Actualizarea organigramei și statului de funcții.
- Derulează procedurile de ocupare a posturilor (publicare posturi, selecție, angajare/transfer).

Administrativ / tehnic:

- Amenajează spațiul dedicat registraturii, dotat cu sisteme de arhivare, birouri și echipamente IT.
- Asigură un sistem digital de înregistrare și gestionare a documentelor.

Managementul spitalului:

- Stabilește fluxurile de comunicare și regulile de transmitere a documentelor.
- Supraveghează funcționarea compartimentului și eficiența comunicării interne.

Financiar-contabil:

- Gestionează bugetul pentru dotări și salarii.
- Verifică respectarea legislației privind arhivarea și documentele financiar-contabile.

Managementul calității:

- Integrează procedurile de registratură în sistemul de management al calității.
- Monitorizează indicatori precum: timp răspuns documente, acuratețea înregistrării, trasabilitatea.

5.4. Eficientizarea structurii administrative prin relocarea administrativului din clădirea C1 în clădirea C43 (după reabilitare)

Termen: 2026-2027

Relocarea administrativului urmărește reorganizarea spațiilor administrative, eficientizarea circulațiilor interne și eliberarea clădirii C1 pentru transformarea acesteia în pavilion clinic.

Responsabilități

RUNOS:

- Comunică schimbările de organizare către personal.

Administrativ / tehnic:

- Coordonează reabilitarea clădirii C43 și amenajarea birourilor.
- Asigură mutarea logistică și instalarea infrastructurii IT.

Managementul spitalului:

- Aprobă reorganizarea și monitorizează implementarea ei.
- Se asigură că relocarea nu afectează activitatea curentă a spitalului.

Financiar-contabil:

- Asigură bugetul necesar reabilitării și mutării.



www.SpitalJebel.ro



MINISTERUL SĂNĂTĂȚII
Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel
Adresa: Localitatea Jebel, Cod postal 307235, România
TEL: 0256/394442 ; 0256/394443
FAX: 0256/394021 ; 0256/394026
email : secretariat@spitaljebel.ro

Managementul calității:

- Actualizează procedurile administrative pentru adaptarea la noua structură.

OBIECTIV GENERAL 6 – CREȘTEREA EFICIENȚEI ENERGETICE ȘI MODERNIZAREA INFRASTRUCTURII EXTERIOARE TERAPEUTICE ȘI FUNCȚIONALE

Spitalul își propune să dezvolte un mediu extern modern, sigur și sustenabil, care să contribuie atât la eficiența energetică a instituției, cât și la crearea unor spații exterioare terapeutice, funcționale și adaptate nevoilor pacienților și personalului. Proiectele prevăzute în acest obiectiv vizează modernizarea infrastructurii exterioare, reducerea consumurilor energetice, creșterea autonomiei energetice a spitalului și îmbunătățirea calității vieții pacienților prin amenajarea de zone dedicate activităților recreative și terapeutice.

6.1. Implementarea și finalizarea parcului fotovoltaic

Termen: 2025

Realizarea parcului fotovoltaic reprezintă un pas esențial în direcția eficientizării energetice și reducerii costurilor operaționale ale spitalului. Sistemul va asigura o parte semnificativă din necesarul energetic al unității, contribuind la sustenabilitate și la reducerea impactului asupra mediului.

Responsabilități

Administrativ / tehnic:

- Coordonează implementarea proiectului, supraveghează instalarea panourilor și conectarea la infrastructura electrică a spitalului.
- Monitorizează funcționarea sistemului și asigură mentenanța post-implementare.
- Organizează instruirea tehnică minimă pentru personalul responsabil cu supravegherea echipamentelor.

Managementul spitalului:

- Menține relația cu finanțatorul și constructorul și aprobă etapele de implementare.
- Monitorizează impactul energetic și financiar al proiectului.

Financiar-contabil:

- Asigură cofinanțarea necesară și gestionează plățile conform contractului.
- Monitorizează reducerea costurilor energetice în urma punerii în funcțiune.

Managementul calității:

- Actualizează politicile de mediu și procedurile tehnice aferente.
- Monitorizează indicatori precum: consum energetic lunar, eficiența producerii energiei.



www.SpitalJebel.ro

MINISTERUL SĂNĂTĂȚII
Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel
Adresa: Localitatea Jebel, Cod postal 307235, România
TEL: 0256/394442 ; 0256/394443
FAX: 0256/394021 ; 0256/394026
email : secretariat@spitaljebel.ro

6.2. Amenajarea parcărilor interioare ale spitalului

Termen: 2029

Proiectul urmărește reorganizarea spațiilor destinate parcării personalului, ambulanțelor, vehiculelor logistice și aparținătorilor, pentru a eficientiza accesul în incintă și pentru a reduce congestionarea circulațiilor interne.

Responsabilități

Administrativ / tehnic:

- Identifică amplasamentele optime și elaborează planul tehnic al parcărilor.
- Coordonează lucrările de asfaltare, marcaj, iluminat exterior și semnalizare.
- Asigură implementarea unui flux de circulație sigur pentru personal și pacienți.

Managementul spitalului:

- Aprobă reorganizarea circulațiilor interne și noile reguli de utilizare a parcărilor.
- Monitorizează impactul asupra accesului ambulanțelor și logisticii.

Financiar-contabil:

- Planifică resursele financiare și monitorizează cheltuielile proiectului.

Managementul calității:

- Monitorizează indicatori precum: timpul de acces/staționare, reducerea blocajelor în traficul intern.

6.3. Modernizarea și amenajarea aleilor pietonale din incintă

Termen: 2028

Reabilitarea aleilor pietonale urmărește îmbunătățirea siguranței circulației pacienților și personalului, precum și conectarea funcțională între toate pavilioanele spitalului. Modernizarea va include refacerea suprafețelor, iluminat public și accesibilizarea pentru persoane cu mobilitate redusă.

Responsabilități

Administrativ / tehnic:

- Evaluează infrastructura existentă și elaborează planul tehnic de modernizare.
- Coordonează lucrările de pavare, asfaltare, iluminat și accesibilizare.
- Asigură respectarea normelor privind siguranța pietonală.

Secțiile medicale:

- Identifică traseele cele mai utilizate de pacienți și personal și transmit necesitățile clinice specifice.
- Monitorizează confortul și siguranța pacienților în zonele pietonale.

Managementul spitalului:

- Aprobă planul de intervenție și supraveghează progresul lucrărilor.



www.SpitalJebel.ro

MINISTERUL SĂNĂTĂȚII
Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel
Adresa: Localitatea Jebel, Cod postal 307235, România
TEL: 0256/394442 ; 0256/394443
FAX: 0256/394021 ; 0256/394026
email : secretariat@spitaljebel.ro

Financiar-contabil:

- Integrează costurile în bugetul anual și asigură finanțarea necesară.

Managementul calității:

- Monitorizează indicatori precum: accesibilitatea, numărul incidentelor pietonale, calitatea infrastructurii.

6.4. Amenajarea spațiilor verzi dintre pavilioane, cu zone de relaxare (mese, bănci, umbrare)

Termen: 2027

Crearea unor spații verzi terapeutice contribuie semnificativ la starea de bine a pacienților, oferind un mediu calm, sigur și plăcut pentru relaxare, socializare și activități terapeutice ușoare. Aceste spații susțin recuperarea pacienților cu boli psihice, reduc stresul și îmbunătățesc climatul ambiental general.

Responsabilități

Administrativ / tehnic:

- Proiectează și amenajează spațiile verzi, aleile din jurul lor, mobilierul urban și umbrarele.
- Se asigură de întreținerea periodică a zonelor verzi, irigare și reparații.

Secțiile medicale:

- Utilizează spațiile pentru activități recreative și terapeutice cu pacienții.
- Monitorizează comportamentul pacienților și siguranța în timpul utilizării spațiilor.

Managementul spitalului:

- Coordonează prioritizarea zonelor de intervenție și aprobă proiectul final.

Financiar-contabil:

- Planifică și monitorizează costurile aferente amenajării.

Managementul calității:

- Monitorizează indicatori: satisfacția pacienților, utilizarea zonelor verzi, reducerea simptomatologiei anxioase/agresive în timpul activităților externe.

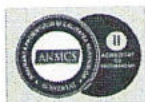
6.5. Construirea unui parc tematic pentru activități fizice și exerciții terapeutice destinate pacienților

Termen: 2028

Parcul tematic va include echipamente pentru activități fizice, aparate pentru exerciții ușoare și zone special amenajate pentru terapii în aer liber. Acesta contribuie la recuperarea fizică și psihică a pacienților, în special pentru cei cu tulburări comportamentale, dependențe sau patologie psihiatrică cronică.

Responsabilități

Secțiile medicale:



www.SpitalJebel.ro

MINISTERUL SĂNĂTĂȚII
Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel
Adresa: Localitatea Jebel, Cod postal 307235, România
TEL: 0256/394442 ; 0256/394443
FAX:0256/394021 ; 0256/394026
email : secretariat@spitaljebel.ro

- Definirea activităților terapeutice desfășurate în parc și criteriile de utilizare pentru pacienți.
- Supravegherea activităților în aer liber și adaptarea programelor terapeutice la noul mediu.

Administrativ / tehnic:

- Proiectează și amenajează parcul tematic, instalează echipamentele de exercițiu și mobilierul adecvat.
- Asigură mentenanța echipamentelor și siguranța zonei.

Managementul spitalului:

- Aprobă planul de proiectare și coordonează implementarea etapizată.
- Monitorizează utilizarea terapeutică a parcului și colaborarea între secții.

Financiar-contabil:

- Planifică bugetul pentru dotări și lucrări de amenajare.
- Monitorizează costurile și conformitatea financiară.

Managementul calității:

- Elaborează proceduri pentru utilizarea parcului în scop terapeutic.
- Monitorizează indicatori: participarea pacienților, efectele asupra mobilității și comportamentului, feedback-ul personalului.



www.SpitalJebel.ro

MINISTERUL SĂNĂTĂȚII

Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel

Adresa: Localitatea Jebel, Cod postal 307235, România

TEL: 0256/394442 ; 0256/394443

FAX: 0256/394021 ; 0256/394026

email : secretariat@spitaljebel.ro

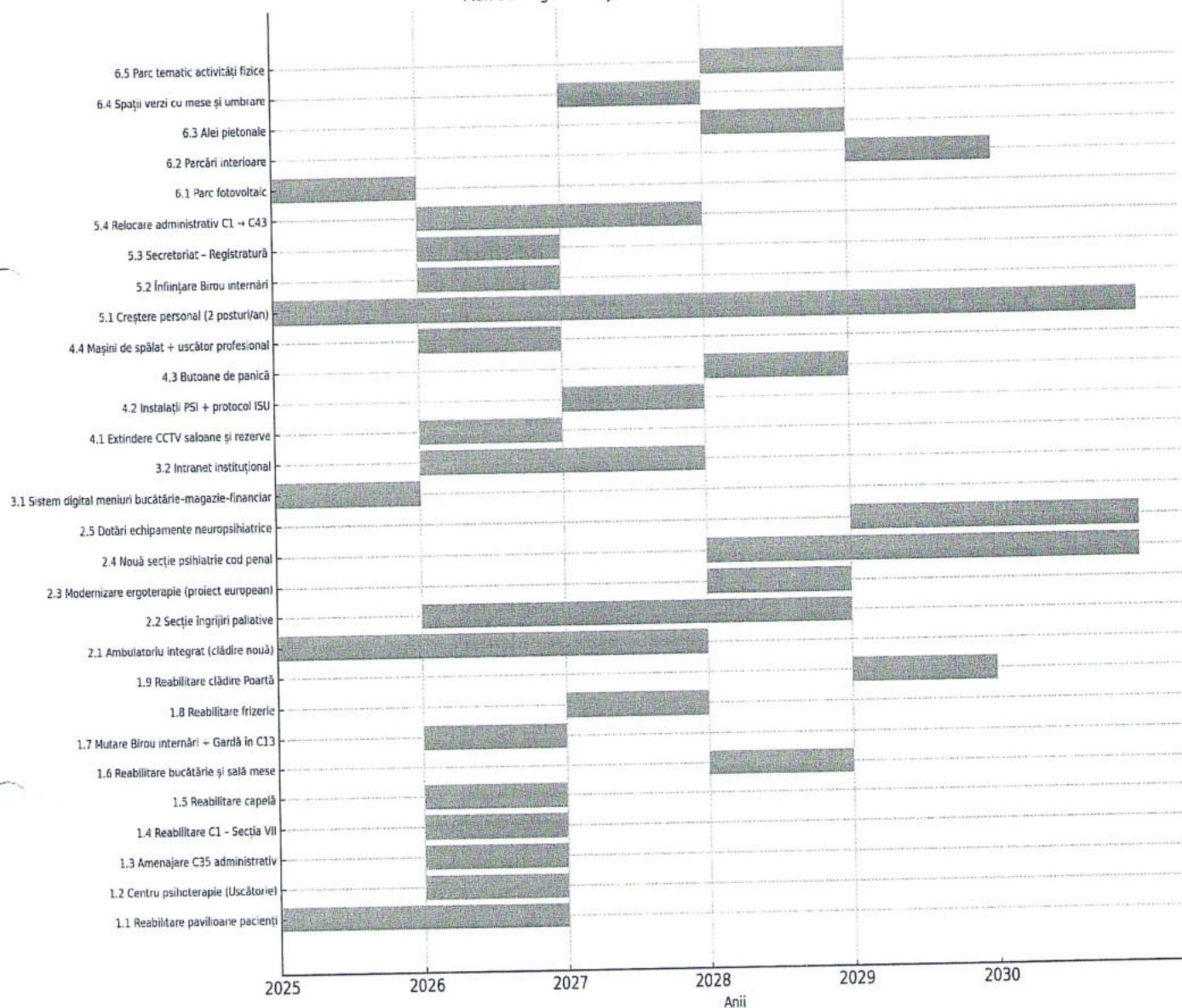
VI.GRAFIC GANTT



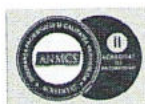
www.SpitalJebel.ro

MINISTERUL SĂNĂTĂȚII
Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel
Adresa: Localitatea Jebel, Cod postal 307235, România
TEL: 0256/394442 ; 0256/394443
FAX: 0256/394021 ; 0256/394026
email : secretariat@spitaljebel.ro

Plan strategic SPMS Jebel 2025-2030 - Grafic Gantt (obiective specifice)



VII. INDICATORI GENERALI PE OBIECTIVE STRATEGICE



www.SpitalJebel.ro

MINISTERUL SĂNĂTĂȚII
Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel
Adresa: Localitatea Jebel, Cod postal 307235, România
TEL: 0256/394442 ; 0256/394443
FAX: 0256/394021 ; 0256/394026
email : secretariat@spitaljebel.ro

Obiectiv General 1 – Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii clinice și administrative

- **Număr pavilioane reabilite și funcționale** în raport cu planificarea (pavilioane pacienți, C1, C35, capelă, bucătărie, poartă, frizerie).
- **Creșterea capacității de cazare**
(număr paturi suplimentare funcționale față de anul 2025, în special la Secția VII).

Obiectiv General 2 – Extinderea și diversificarea serviciilor medicale și creșterea capacității de tratament

- **Număr de servicii/structuri noi înființate**
(Ambulatoriu integrat în clădire nouă, secție îngrijiri paliative, secție cod penal, centru de psihoterapie extins, programe de ergoterapie).
- **Număr de pacienți deserviți anual în ambulatoriu și secții noi**, comparativ cu anul 2025.
- **Număr de investigații/diagnostice realizate cu aparatura nouă**
(mapare cerebrală, TEC, analize complexe cu cromatograf).

Obiectiv General 3 – Digitalizarea și optimizarea proceselor interne

- **Gradul de utilizare a sistemului informatic de gestionare a meniurilor**
(procentul secțiilor și compartimentelor care utilizează sistemul în mod curent).
- **Procentul documentelor interne procesate prin intranet**
(număr documente gestionate digital / număr total documente administrative relevante × 100).

Obiectiv General 4 – Creșterea gradului de siguranță și securitate pentru pacienți, personal și patrimoniu

- **Număr de incidente de securitate raportate / an** (agresiuni, fugă, autoagresiune), comparat cu anul 2025.
- **Procentul spațiilor clinice acoperite de CCTV și dotate cu butoane de panică.**
- **Număr exerciții de evacuare și instruirii PSI realizate anual.**

Obiectiv General 5 – Dezvoltarea resursei umane și eficientizarea structurii organizatorice

- **Evoluția numărului total de posturi ocupate**
(creștere anuală medie în perioada 2025–2030).
- **Procentul compartimentelor cheie înființate și funcționale**
(Birou internări, Secretariat–Registratură, reorganizare administrativă C1–C43).
- **Număr de angajați care participă anual la programe de formare profesională.**

Obiectiv General 6 – Creșterea eficienței energetice și modernizarea infrastructurii exterioare terapeutice și funcționale



www.SpitalJebel.ro

MINISTERUL SĂNĂTĂȚII
Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel
Adresa: Localitatea Jebel, Cod postal 307235, România
TEL: 0256/394442 ; 0256/394443
FAX: 0256/394021 ; 0256/394026
email : secretariat@spitaljebel.ro

- **Reducerea consumului de energie electrică din rețeaua publică** (kWh/an după punerea în funcțiune a parcului fotovoltaic vs. 2025).
- **Suprafața totală amenajată ca spații verzi și zone terapeutice exterioare** (m² de spații verzi amenajate, parcuri, alei pietonale modernizate).
- **Număr activități terapeutice în aer liber organizate anual pentru pacienți** (în spațiile verzi și în parcul tematic).

VIII. SISTEMUL DE MONITORIZARE ȘI EVALUARE A PLANULUI STRATEGIC

Pentru a asigura implementarea coerentă și controlul permanent al Planului strategic 2025–2030, se instituie un sistem formal de monitorizare și evaluare, coordonat de managementul spitalului, în colaborare cu structurile funcționale.

VIII.1. Structuri responsabile

- **Managerul spitalului** – deține responsabilitatea generală pentru implementarea planului și pentru atingerea obiectivelor strategice.
- **Comitetul Director** – analizează periodic stadiul îndeplinirii obiectivelor, decide prioritățile și măsurile corective.
- **Compartimentul/Responsabilul cu Managementul Calității** – coordonează colectarea datelor privind indicatorii, întocmește rapoarte de monitorizare și propune măsuri de îmbunătățire.
- **Serviciul RUNOS, Serviciul Financiar–Contabil, Administrativ/Tehnic și Secțiile medicale** – furnizează datele necesare monitorizării și implementează măsurile decise la nivel de management.

VIII.2. Frecvența monitorizării

- **Monitorizare trimestrială**
– pe principalele proiecte de investiții și pe indicatorii critici (infrastructură, siguranță, proiecte cu fonduri europene).
- **Monitorizare anuală**
– asupra tuturor indicatorilor generali ai planului; elaborarea unui „Raport anual de implementare a Planului strategic 2025–2030”.
- **Evaluare la jumătatea perioadei (mid-term)** – în anul 2027
– analiză comprehensivă a gradului de realizare a obiectivelor, revizuirea termenelor dacă este cazul și actualizarea planului pentru perioada 2028–2030.



www.SpitalJebel.ro

MINISTERUL SĂNĂTĂȚII
Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel
Adresa: Localitatea Jebel, Cod postal 307235, România
TEL: 0256/394442 ; 0256/394443
FAX: 0256/394021 ; 0256/394026
email : secretariat@spitaljebel.ro

- **Evaluare finală** – în anul 2030
– analiză generală a planului, raport final de implementare și formularea de recomandări pentru următorul ciclu strategic.

VIII.3. Instrumente de monitorizare și evaluare

- **Rapoarte trimestriale și anuale de progres**
– întocmite de Compartimentul de management al calității, pe baza datelor furnizate de secții și compartimente.
- **Fișe de monitorizare pentru fiecare obiectiv specific**
– conțin: descrierea obiectivului, termenul, responsabilul, stadiul (realizat / în curs / nerealizat), dificultăți, măsuri propuse.
- **Ședințe periodice ale Comitetului Director și ale Consiliului Medical**
– cu analiza indicatorilor și luarea deciziilor operative.
- **Chestionare de satisfacție pentru pacienți și personal**
– utilizate anual, ca sursă de date pentru indicatorii de calitate și pentru ajustarea activităților.
- **Audituri interne tematice**
– pentru verificarea respectării procedurilor și a modului de implementare a proiectelor strategice (de exemplu, pentru siguranță, PSI, digitalizare, resurse umane).

VIII.4. Măsuri corective și de îmbunătățire

În cazul nerealizării sau întârzierii unor obiective specifice, se vor aplica următoarele măsuri:

- analiza cauzelor (financiare, legislative, organizatorice);
- replanificarea termenelor, dacă este justificat;
- realocarea resurselor (financiare, umane, materiale);
- modificarea obiectivelor sau redefinirea indicatorilor, dacă contextul exterior sau legislația se modifică semnificativ;
- informarea factorilor de decizie (Ministerul Sănătății, CJAS Timiș, autorități locale), acolo unde este cazul.

Sistemul de monitorizare și evaluare este integrat în **Sistemul de Management al Calității** al spitalului și are ca scop nu doar controlul, ci și învățarea organizațională și îmbunătățirea continuă.

IX. CONCLUZIILE PLANULUI STRATEGIC 2025–2030



www.SpitalJebel.ro

MINISTERUL SĂNĂTĂȚII

Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel

Adresa: Localitatea Jebel, Cod postal 307235, România

TEL: 0256/394442 ; 0256/394443

FAX: 0256/394021 ; 0256/394026

email : secretariat@spitaljebel.ro

Planul strategic 2025–2030 al Spitalului de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel reprezintă un instrument esențial de orientare și coordonare a dezvoltării instituției în următorii cinci ani. Pornind de la specificul unității – spital de monospecialitate psihiatrie, cu pacienți acuți, cronici, toxicomani și pacienți internați conform art. 110 Cod penal – planul răspunde atât particularităților unei unități cu măsuri de siguranță, cât și exigențelor actuale ale sistemului de sănătate.

Cele șase obiective generale formulate – dezvoltarea infrastructurii clinice și administrative, extinderea și diversificarea serviciilor medicale, digitalizarea proceselor interne, creșterea siguranței, dezvoltarea resursei umane și eficiența energetică prin modernizarea infrastructurii exterioare – oferă un cadru coerent pentru transformarea spitalului într-o unitate modernă, sigură și orientată către pacient.

Investițiile în infrastructura clinică și administrativă (reabilitarea pavilioanelor, dezvoltarea ambulatoriului, înființarea secției de îngrijiri paliative, reorganizarea spațiilor administrative) sunt dublate de eforturi consistente în zona serviciilor medicale și terapeutice (centru de psihoterapie, programe moderne de ergoterapie, dotări de înaltă performanță pentru diagnostic neuropsihiatric). Digitalizarea proceselor interne și modernizarea fluxurilor de documente vor contribui la reducerea birocrăției și la creșterea eficienței manageriale.

Componenta de siguranță – extinderea sistemelor CCTV, instalarea butoanelor de panică, implementarea instalațiilor PSI, îmbunătățirea igienei hoteliere – este esențială într-un spital care gestionează pacienți cu grad ridicat de risc. În același timp, dezvoltarea resursei umane și adaptarea structurii organizatorice (creșterea treptată a personalului, înființarea Biroului de internări și a Secretariatului–Registratură, relocarea administrativului) asigură suportul necesar pentru implementarea tuturor celorlalte obiective.

Prin parcul fotovoltaic, amenajarea parcărilor interioare, modernizarea aleilor pietonale, dezvoltarea spațiilor verzi și a parcului tematic pentru activități fizice, spitalul își propune nu doar să reducă cheltuielile energetice, ci și să creeze un mediu terapeutic integrat, favorabil recuperării psihiatrice și calității vieții pacienților internați pe durate îndelungate.

Reușita acestui plan depinde de implicarea tuturor structurilor unității – de la managementul de vârf, la secțiile medicale, RUNOS, administrativ, financiar-contabil și managementul calității –, precum și de colaborarea cu autoritățile, finanțatorii și partenerii externi. Printr-o monitorizare atentă, prin evaluări periodice și prin ajustarea permanentă a acțiunilor la realitățile din teren, Planul strategic 2025–2030 poate transforma Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel într-o unitate de referință regională, caracterizată prin profesionalism,



www.SpitalJebel.ro

MINISTERUL SĂNĂTĂȚII
Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel
Adresa: Localitatea Jebel, Cod postal 307235, România
TEL: 0256/394442 ; 0256/394443
FAX: 0256/394021 ; 0256/394026
email : secretariat@spitaljebel.ro

siguranță, condiții hoteliere adecvate și servicii medicale psihiatice orientate către nevoile reale ale pacienților.

Manager

Jr.Olaru Marius-



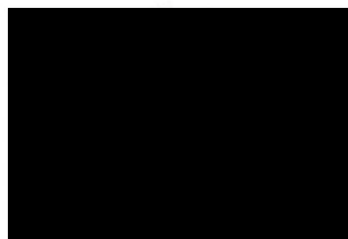
Comitet Director



Director Financiar-Contabil



Director Medical



Director Ingrijiri

